

# 新型コロナウイルスの企業活動への影響について (華東地域の日系企業緊急アンケート結果)

2月19日夕刻～2月21日まで実施  
華東地域日商倶楽部懇談会会員企業等949社から回答

2020年2月24日

華東地域日商倶楽部懇談会

\* 華東地域日商倶楽部懇談会は、上海市、江蘇省、浙江省、安徽省内の日商クラブを構成員とする集まりです。

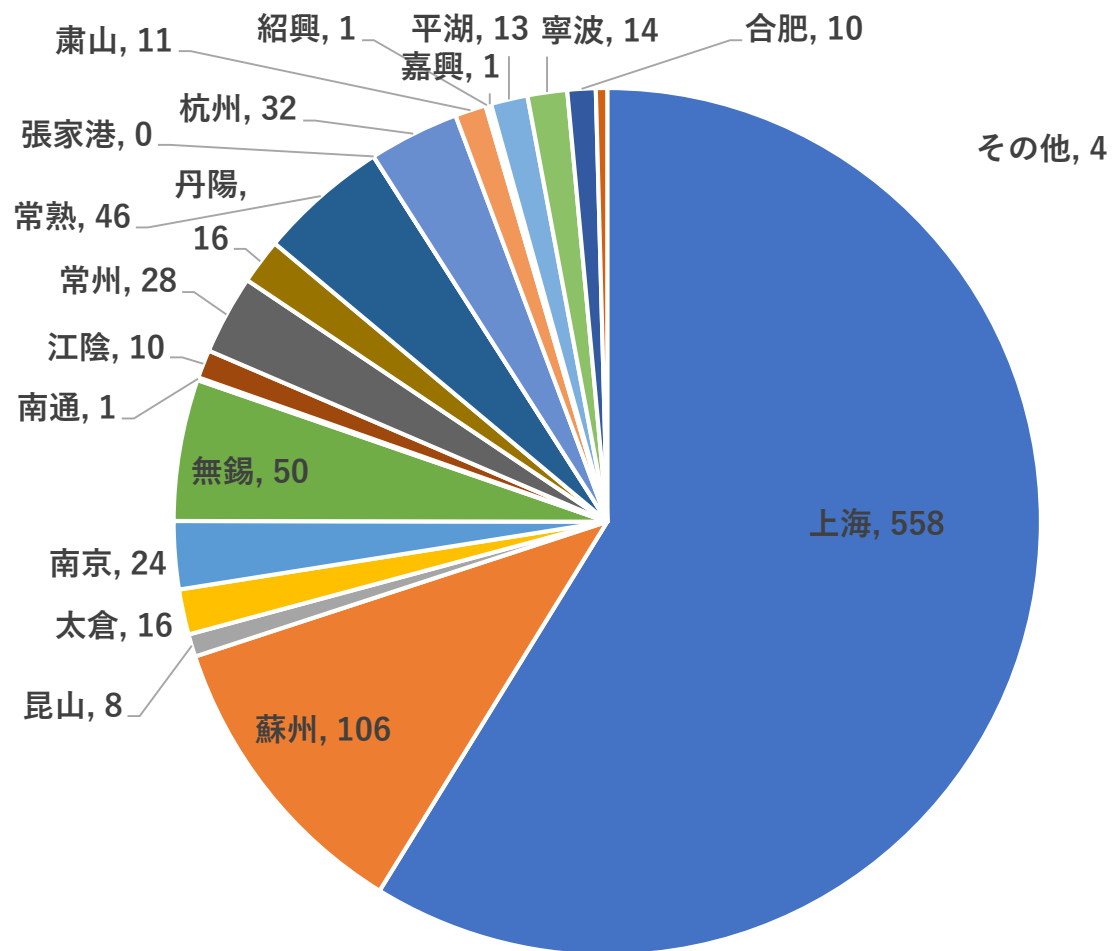
- P.2－10 全体概要
- P.11-37 参考資料（省・市別の結果など）

# 回答企業の属性

## 所属商工クラブ

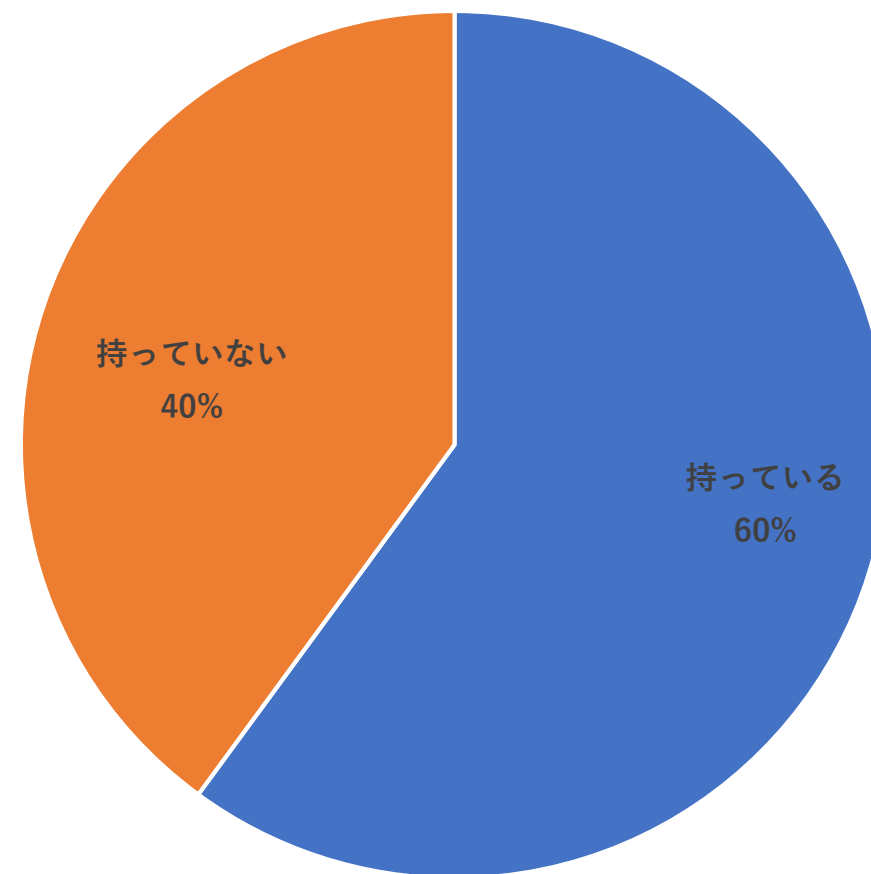
(n=949)

(単位：社)



## 製造拠点の有無

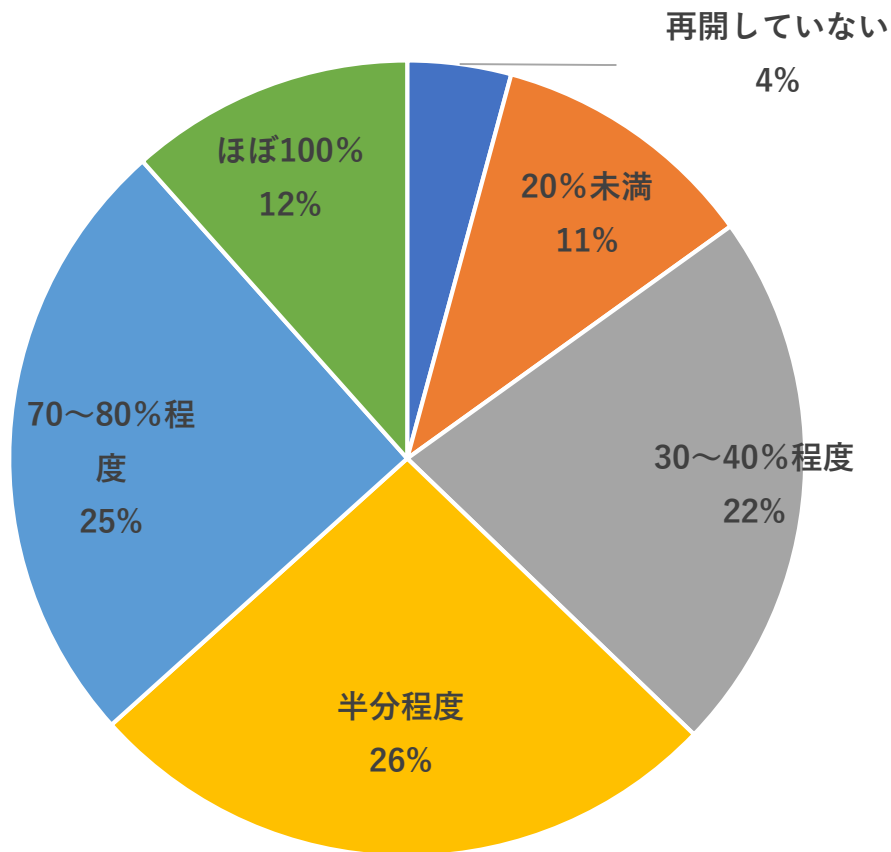
(n=949)



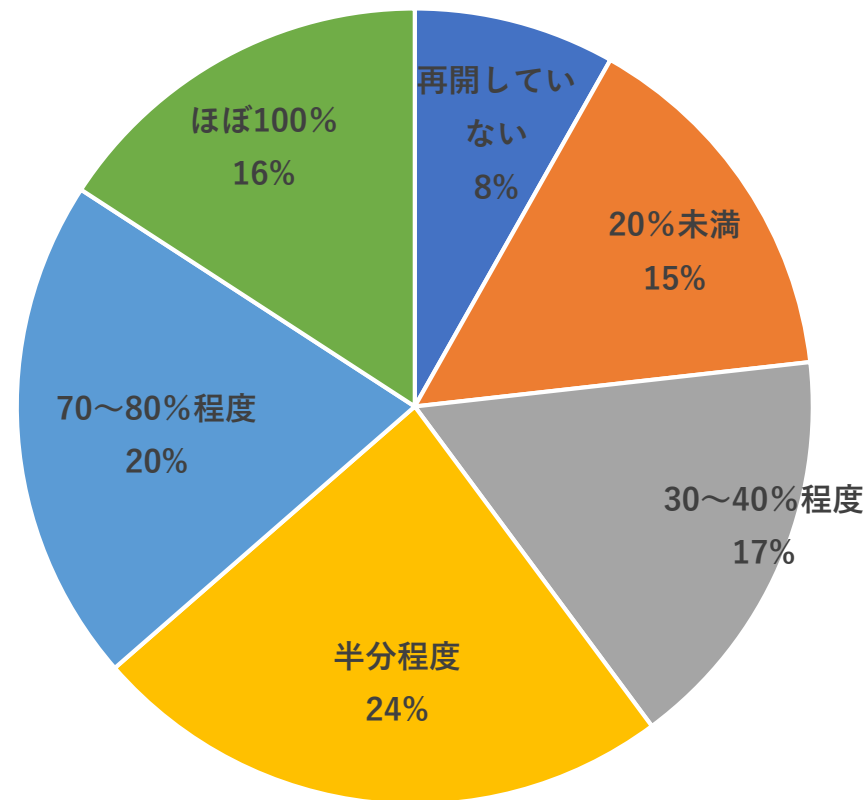
➤ 製造業、非製造業とも、ほとんどの企業で事業を再開。稼働率が半分程度以上の割合が6割を占める。

### 事業再開の状況

製造拠点あり  
(n = 570)



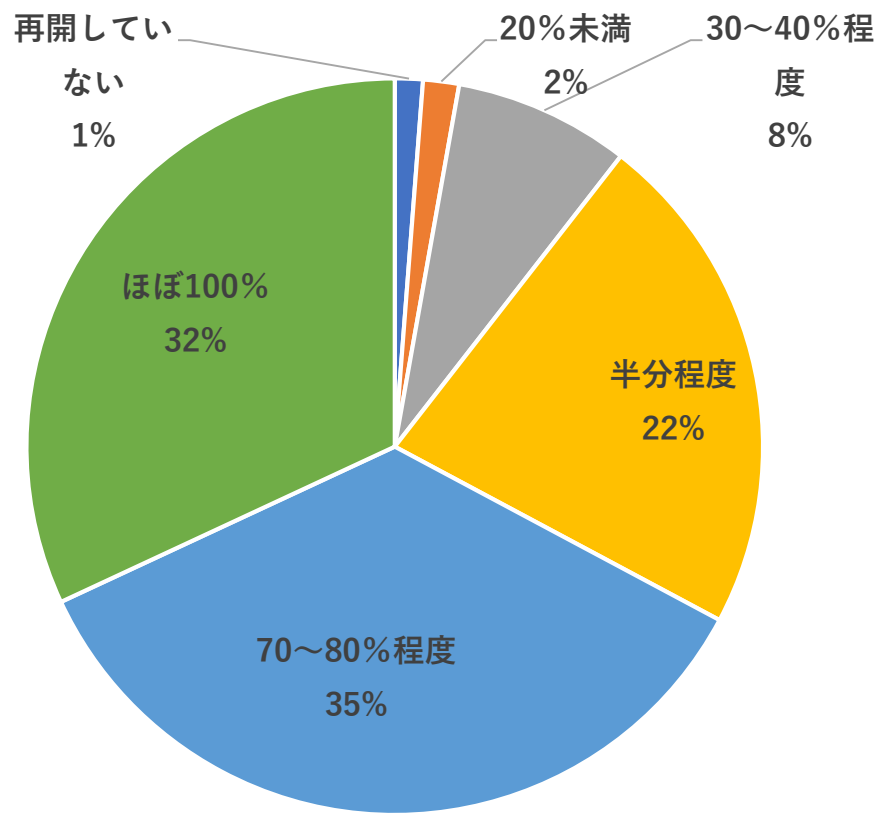
製造拠点なし  
(n = 379)



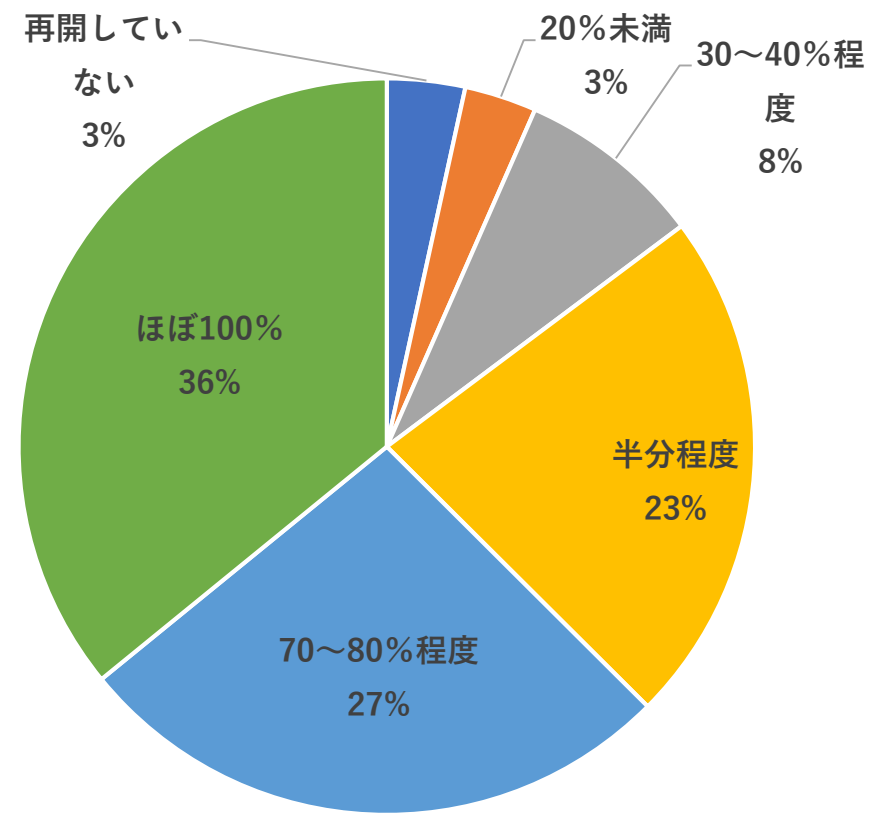
➤ 3月開始時点で製造業の約7割が70%程度以上にまで回復し、うち約3割はほぼ100%に回復する見通し。

### 3月2日時点での事業再開の見通し

製造拠点あり  
(n = 570)



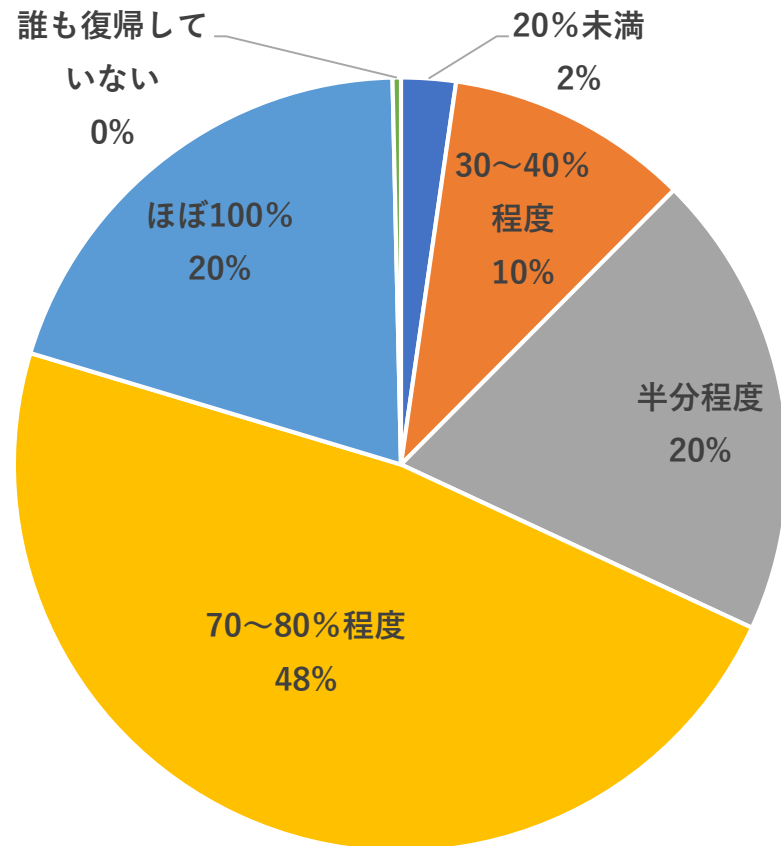
製造拠点なし  
(n = 379)



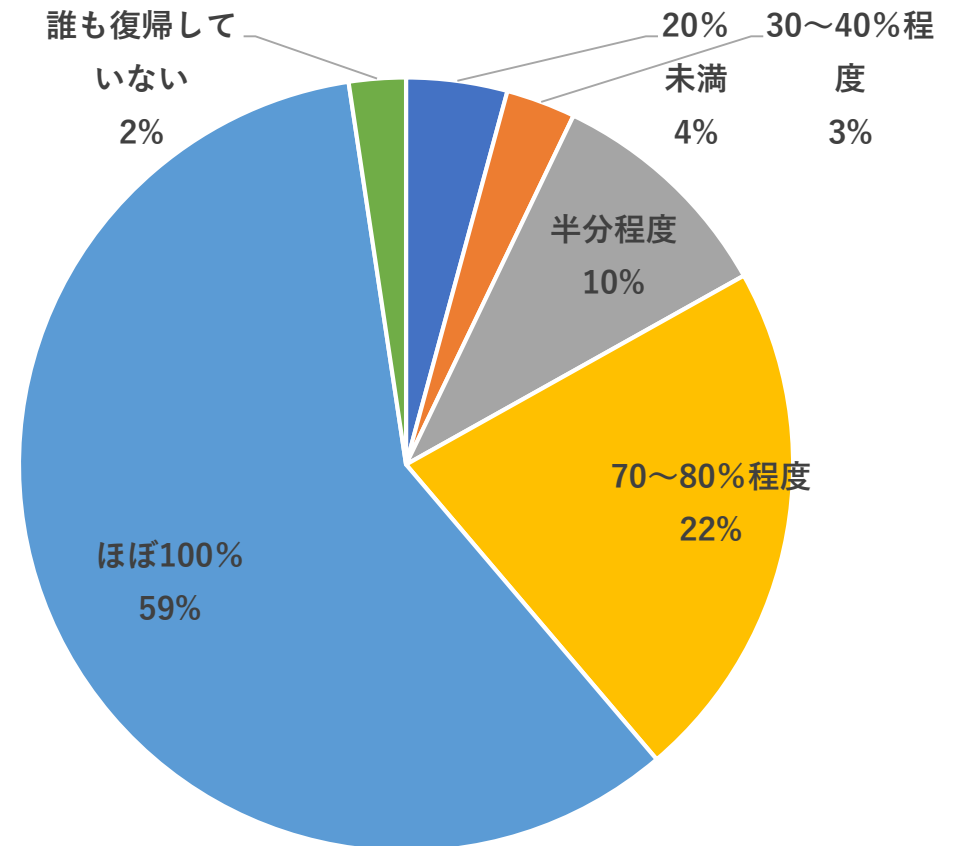
- ▶ 製造業で従業員がほぼ100%復帰しているのは約2割にとどまるも、約半数の企業では70~80%程まで回復。
- ▶ 非製造業では、在宅勤務を含めれば約6割の企業でほぼ全従業員が復帰。

## 従業員の職務復帰状況 (在宅勤務による復帰を含む)

製造拠点あり  
(n = 570)



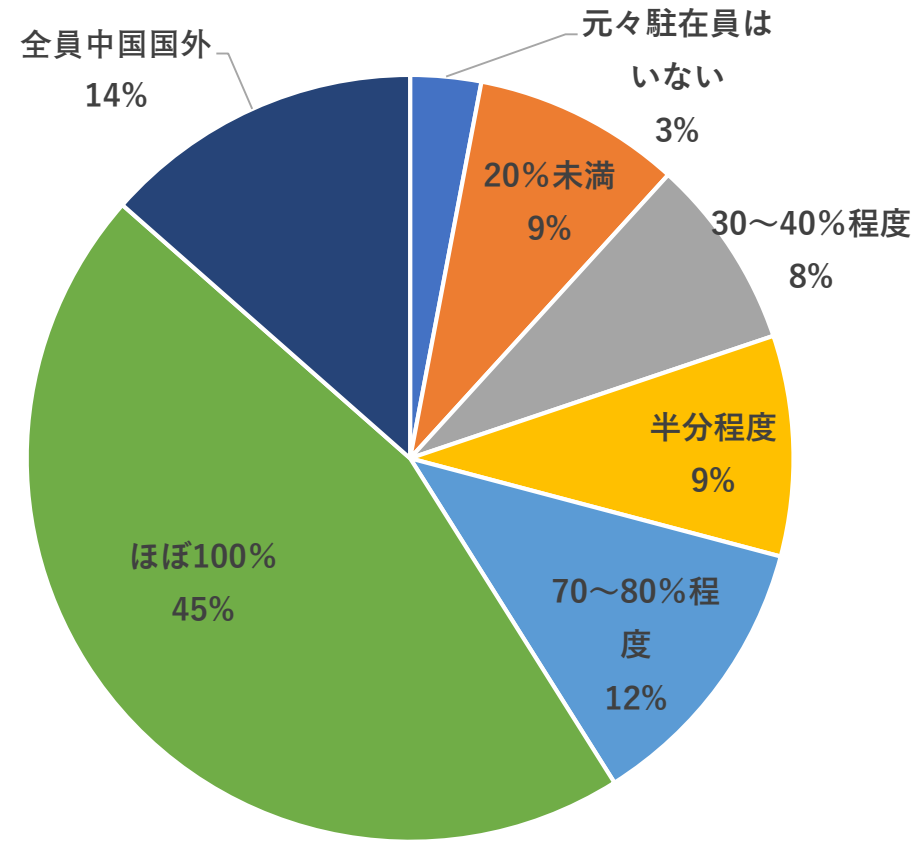
製造拠点なし  
(n = 379)



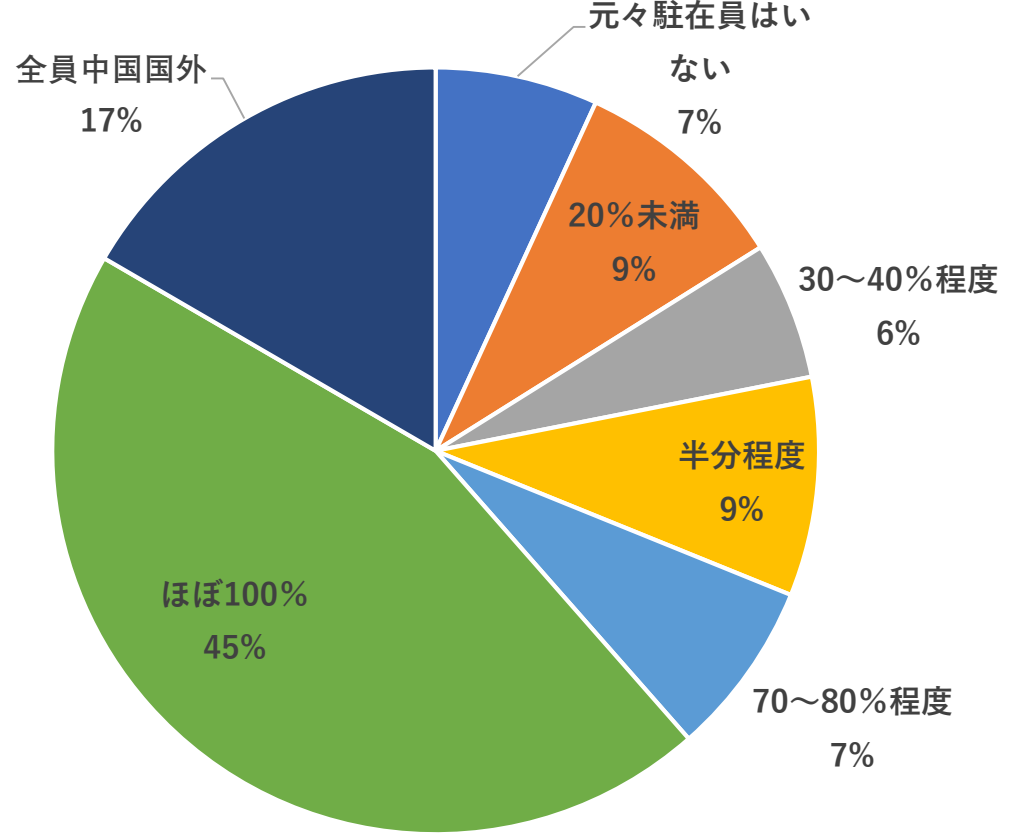
- ▶ 約半数の企業ではほぼ全ての駐在員が中国国内にて業務に従事している。
- ▶ 他方で3割程度の企業は駐在員の半数以上を日本などに待機させている。

## 駐在員の中国への復帰状況

製造拠点あり  
(n = 570)



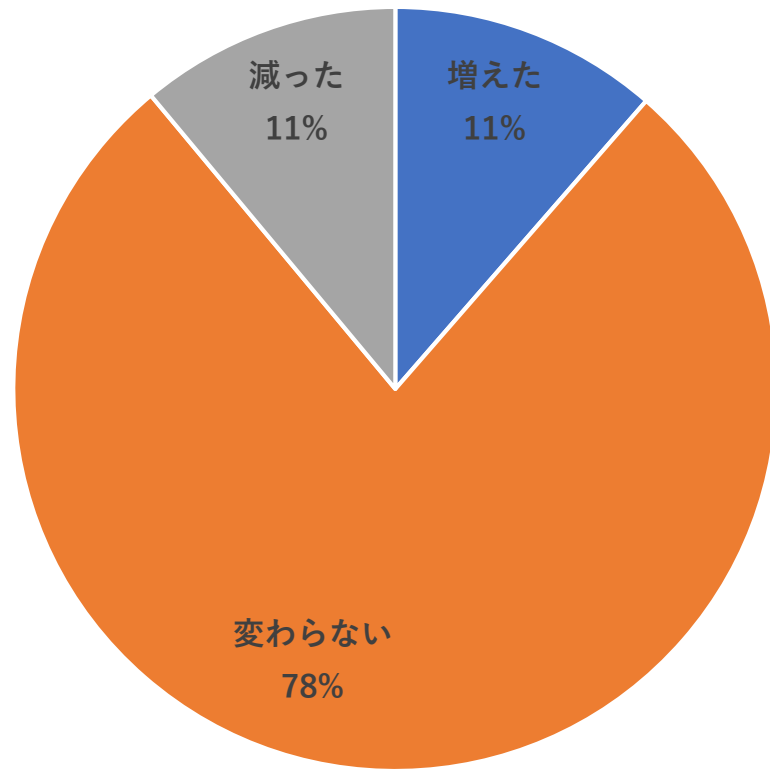
製造拠点なし  
(n = 379)



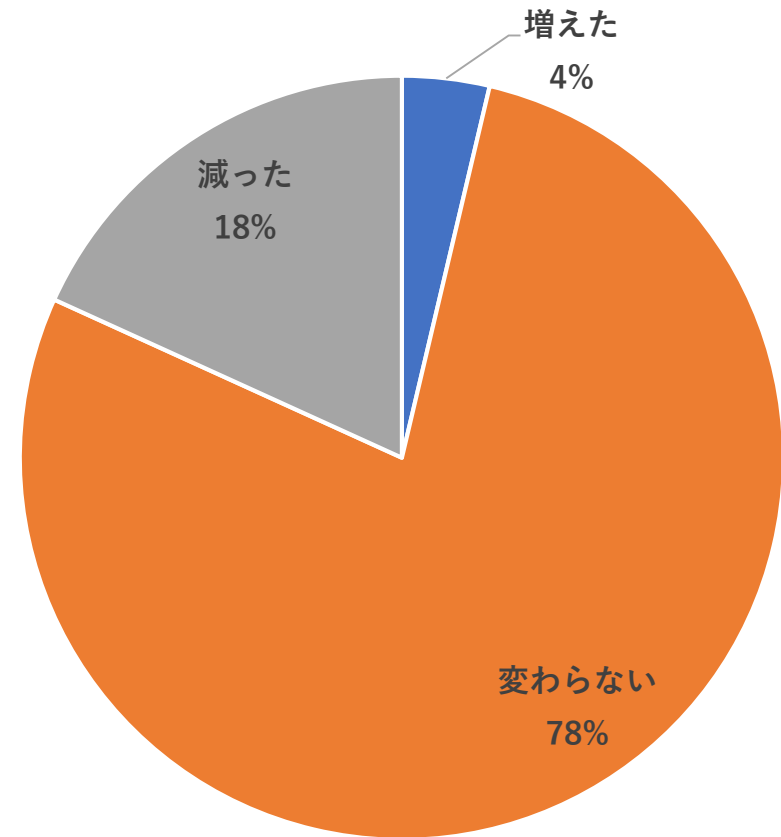
- ▶ 製造業は、全体としては駐在員の増減に概ね変化なし。
- ▶ 非製造業では、2月12日以降に駐在員数をやや減少させている。

2月12日時点と比べ、中国にいる駐在員は増えたか

製造拠点あり  
(n = 570)



製造拠点なし  
(n = 379)

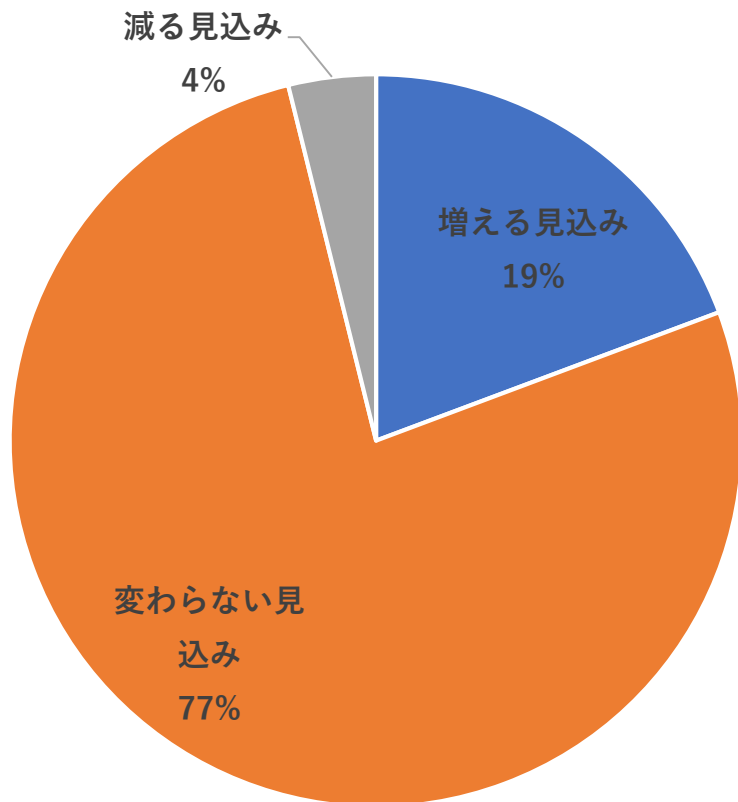




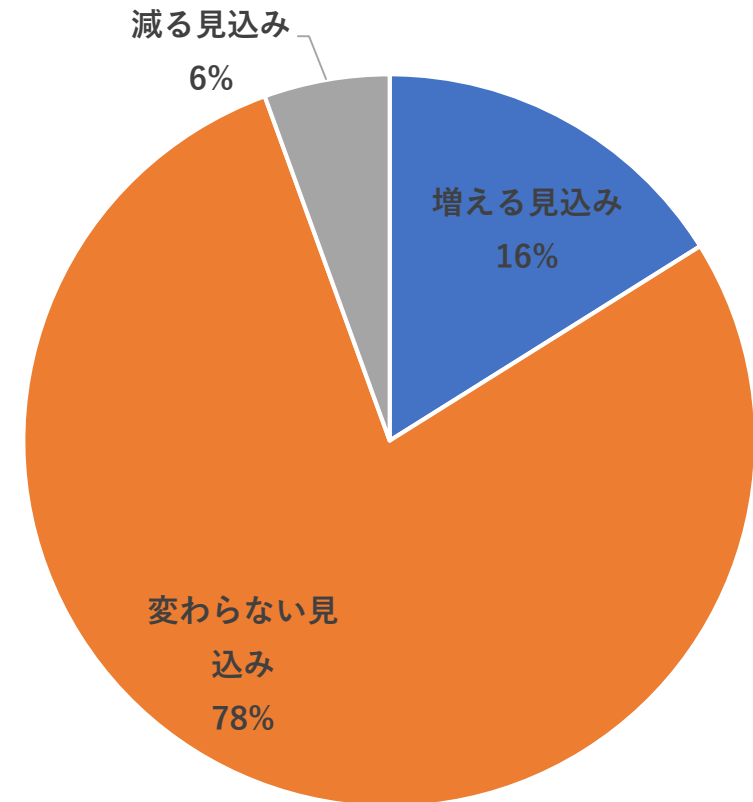
➤ 3月開始時点で中国に戻る駐在員はさらに増える見込み。

3月2日には、中国にいる駐在員は現在より増えるか

製造拠点あり  
(n = 570)



製造拠点なし  
(n = 379)

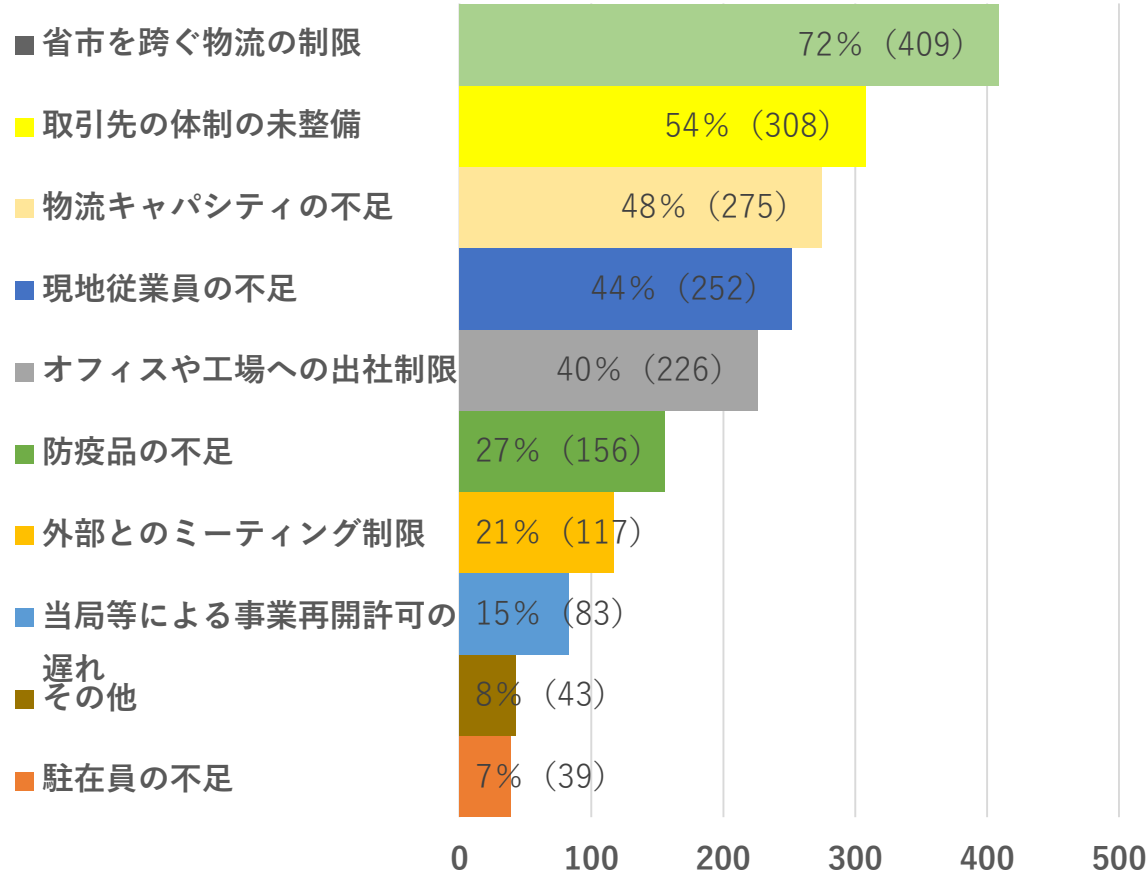


- ▶ 製造業では、物流が一番のボトルネック。取引先の体制も含め、サプライチェーンの修復が課題。従業員不足に悩む企業も未だ多数。
- ▶ 非製造業では、外部とのミーティングやオフィス等への出社制限が課題。

## 事業再開上のボトルネック

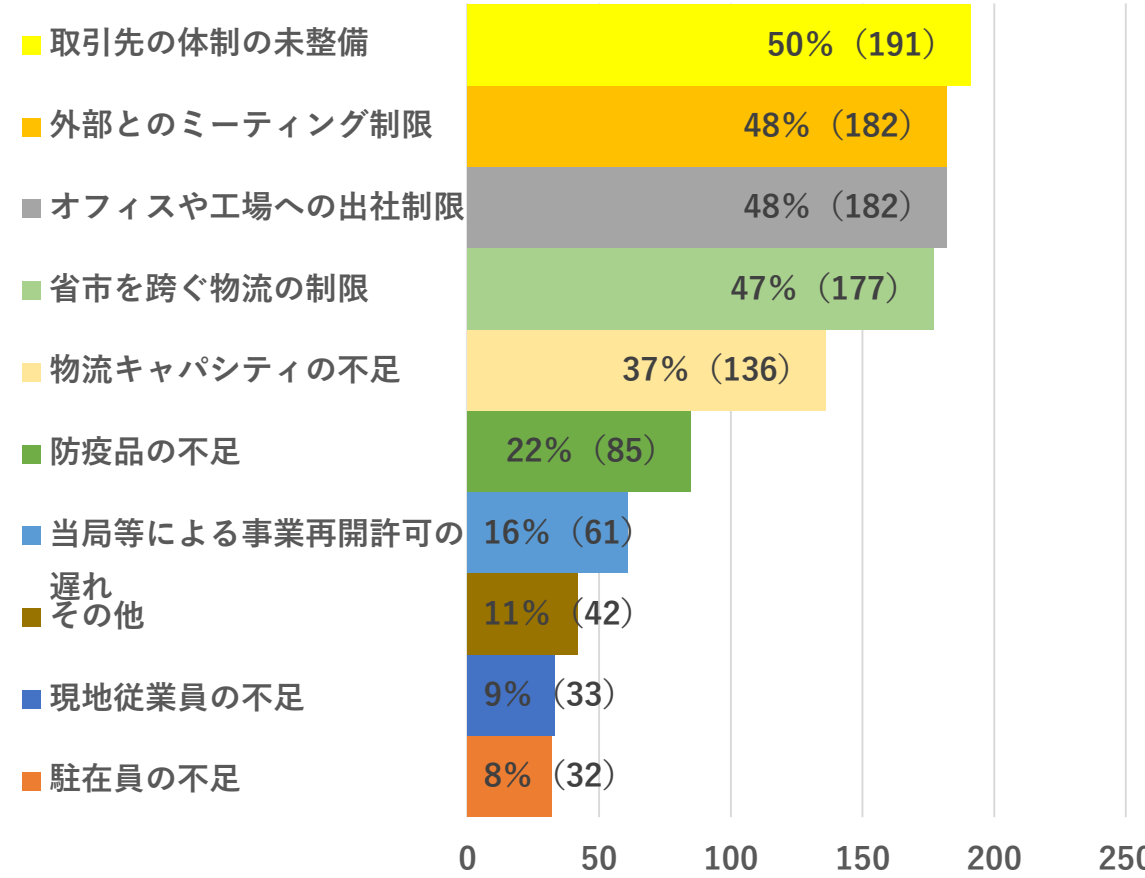
### 製造拠点あり

(n = 570・複数回答) ※括弧内は回答社数



### 製造拠点なし

(n = 379・複数回答) ※括弧内は回答社数

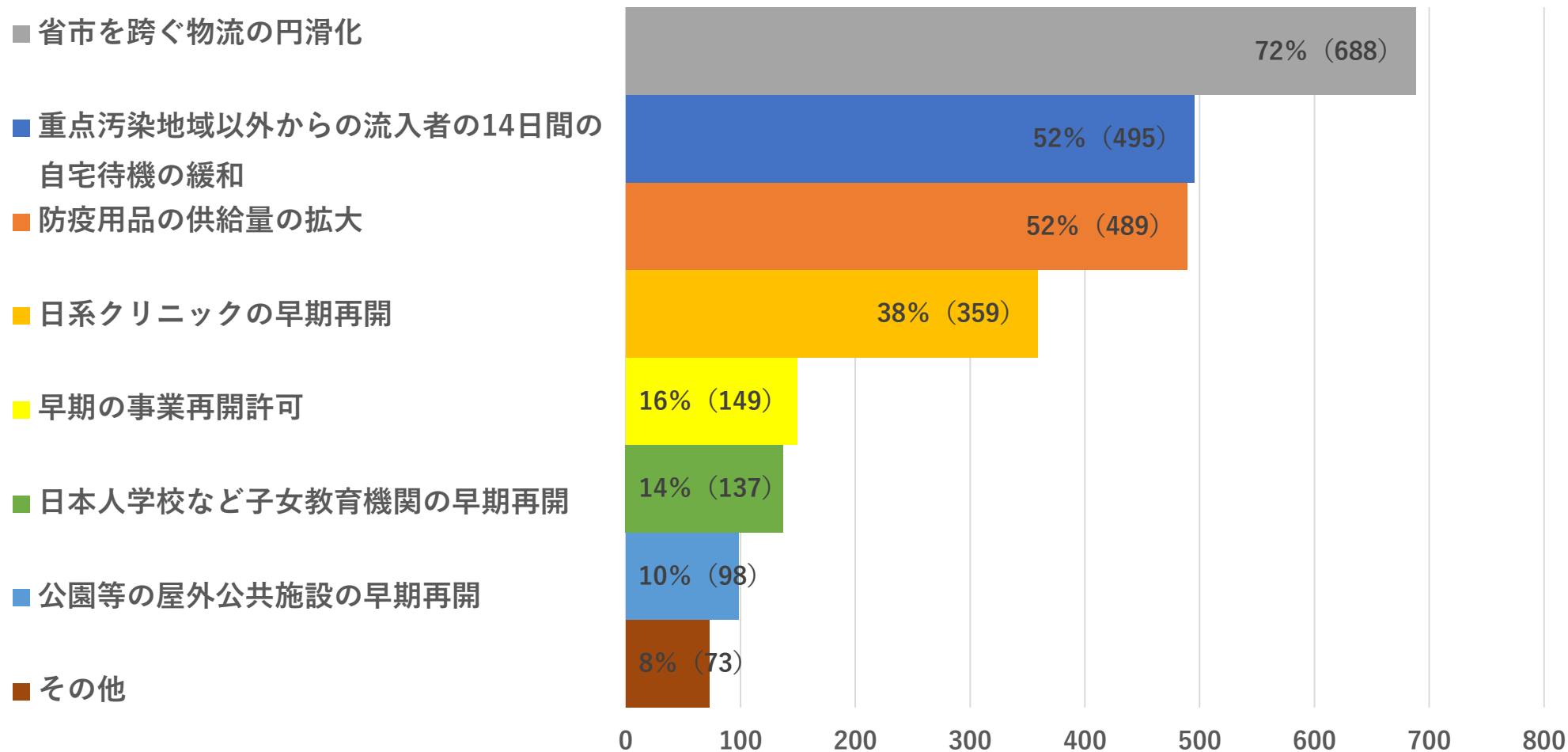


➤ 中国政府に対しては、省市を跨ぐ物流の円滑化を求める声が最多。14日間の自宅待機の緩和、防疫用品の供給拡大、日系クリニックの早期再開への期待も多い。

## 中国政府に期待する内容

(n = 949・複数回答)

※括弧内は回答社数



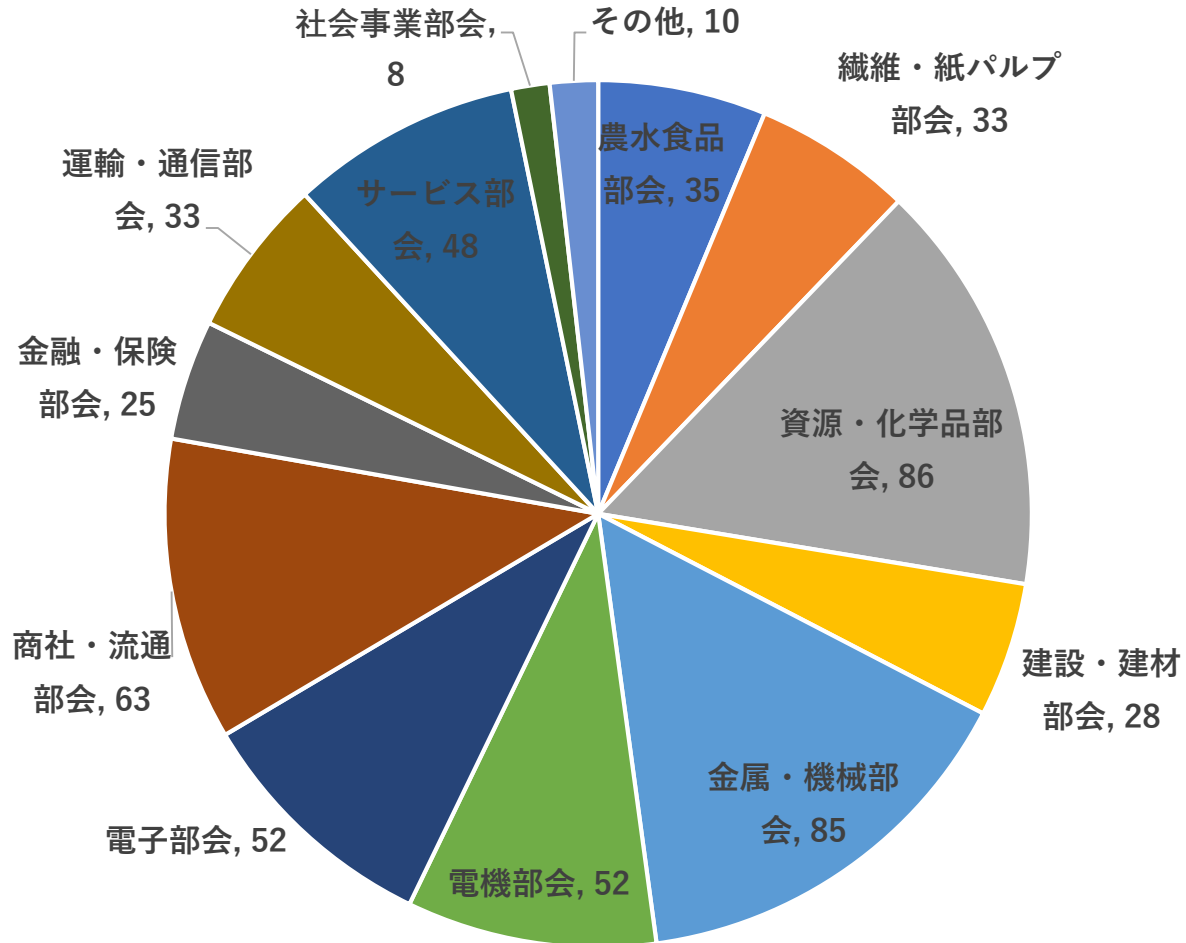
# (参考) 省・市別の結果

- P.12-20 (参考 1) 上海市に所在する日系企業に対する調査結果
- P.21-29 (参考 2) 華東 3 省 (江蘇省、浙江省、安徽省) に所在する日系企業に対する調査結果
- P.30-37 (参考 3) 華東 3 省それぞれの製造業、非製造業別での調査結果

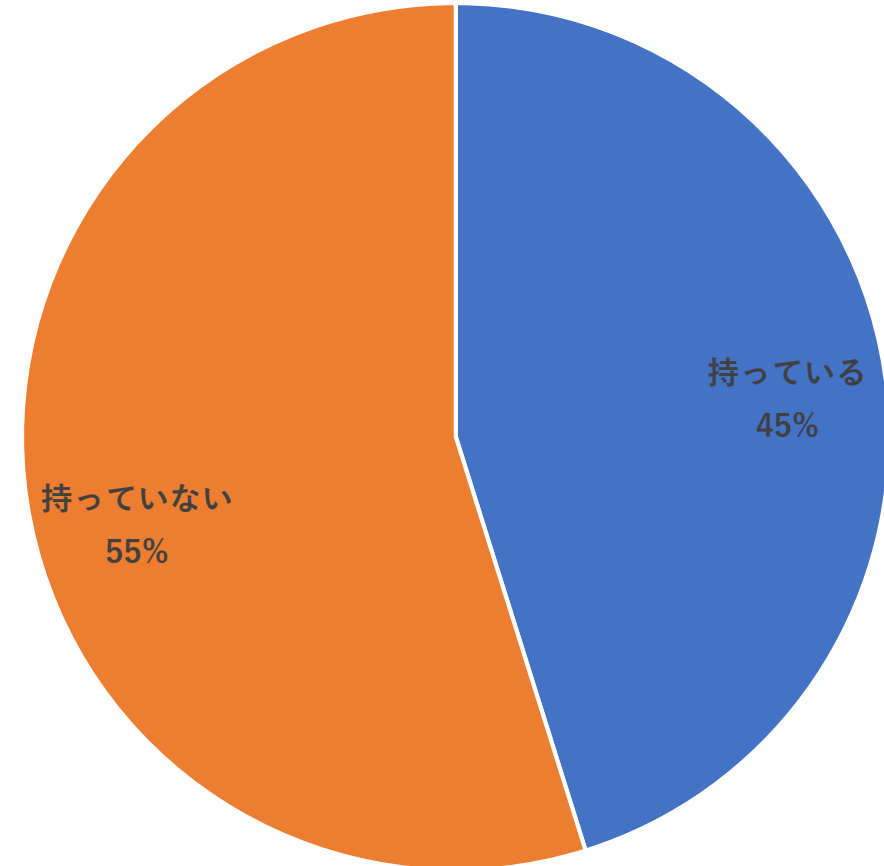
# (参考1) 上海市に所在する日系企業に対する調査結果

所属部会  
(n=558)

(単位：社)

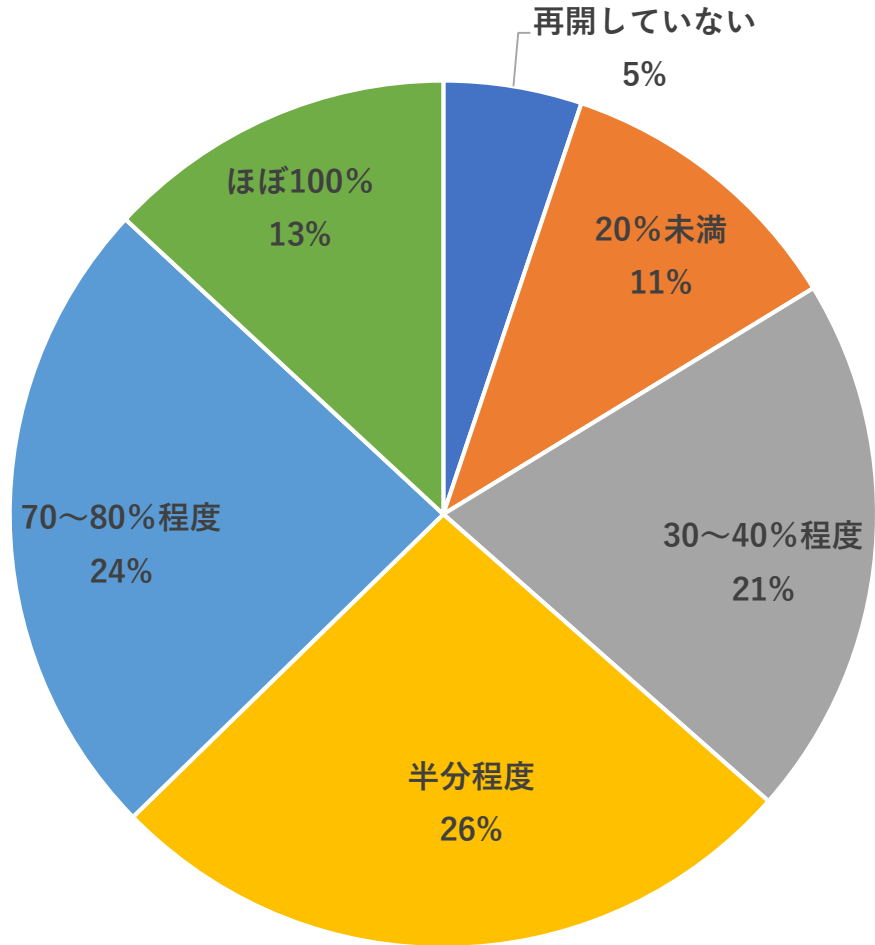


製造拠点の有無  
(n=558)

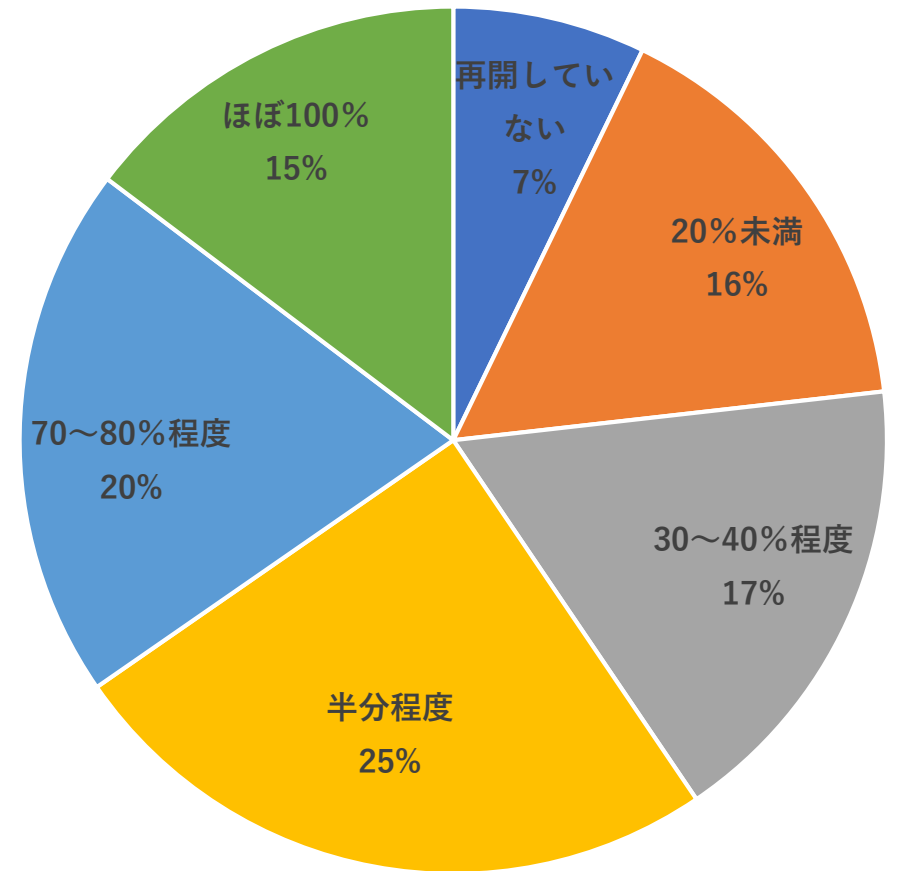


# 事業再開の状況

製造拠点あり  
(n = 252)

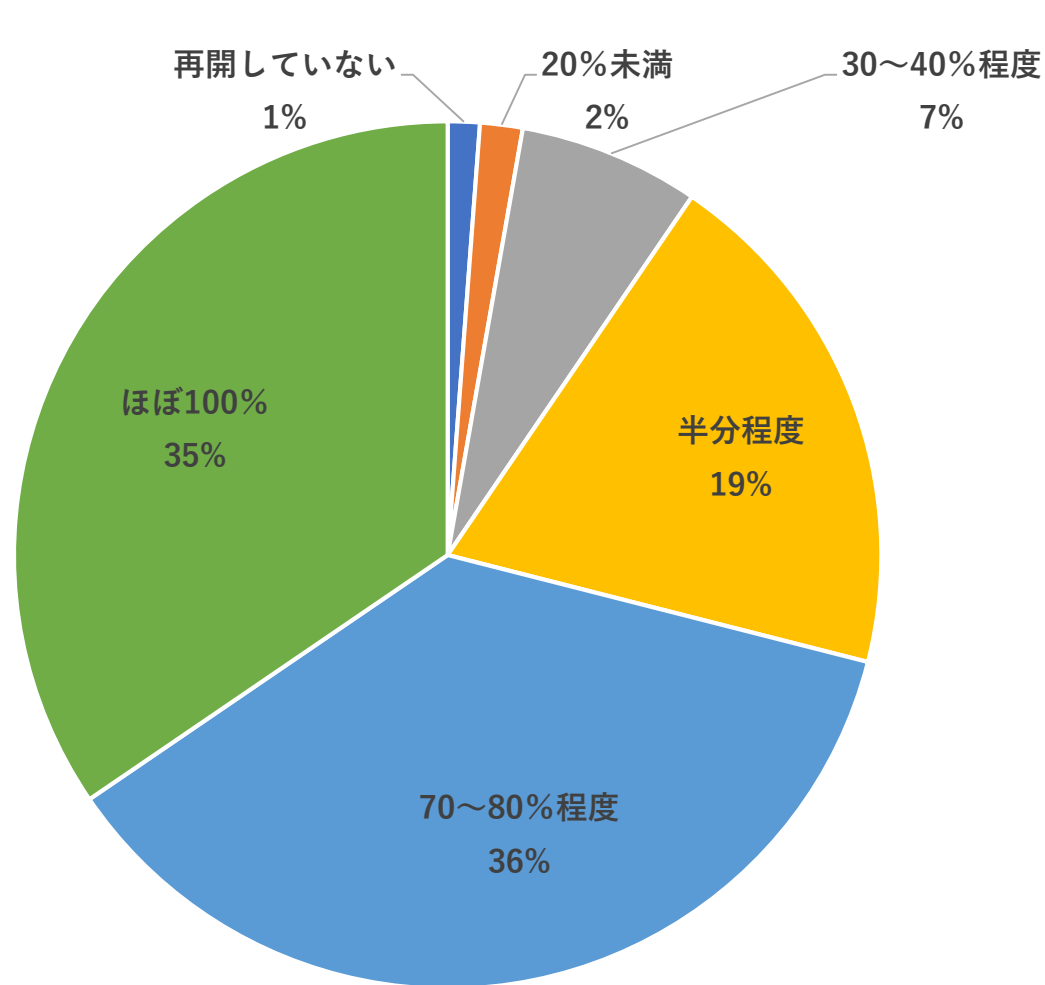


製造拠点なし  
(n = 306)

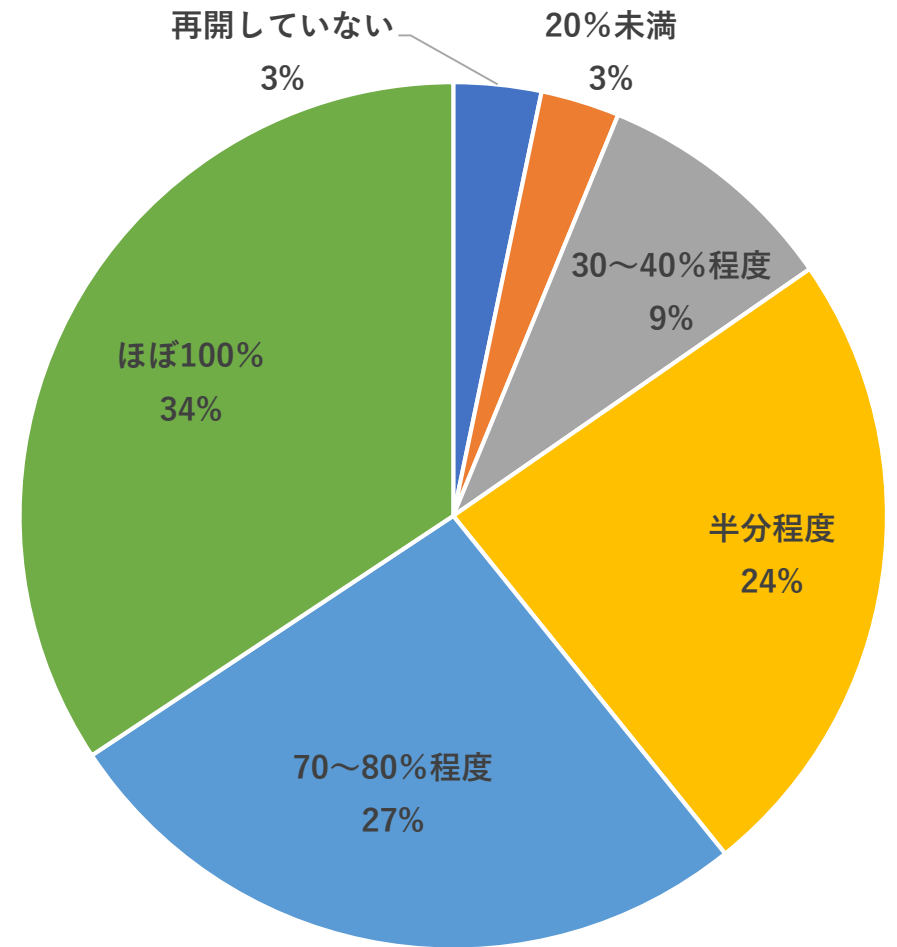


# 3月2日時点での事業再開の見通し

製造拠点あり  
(n = 252)

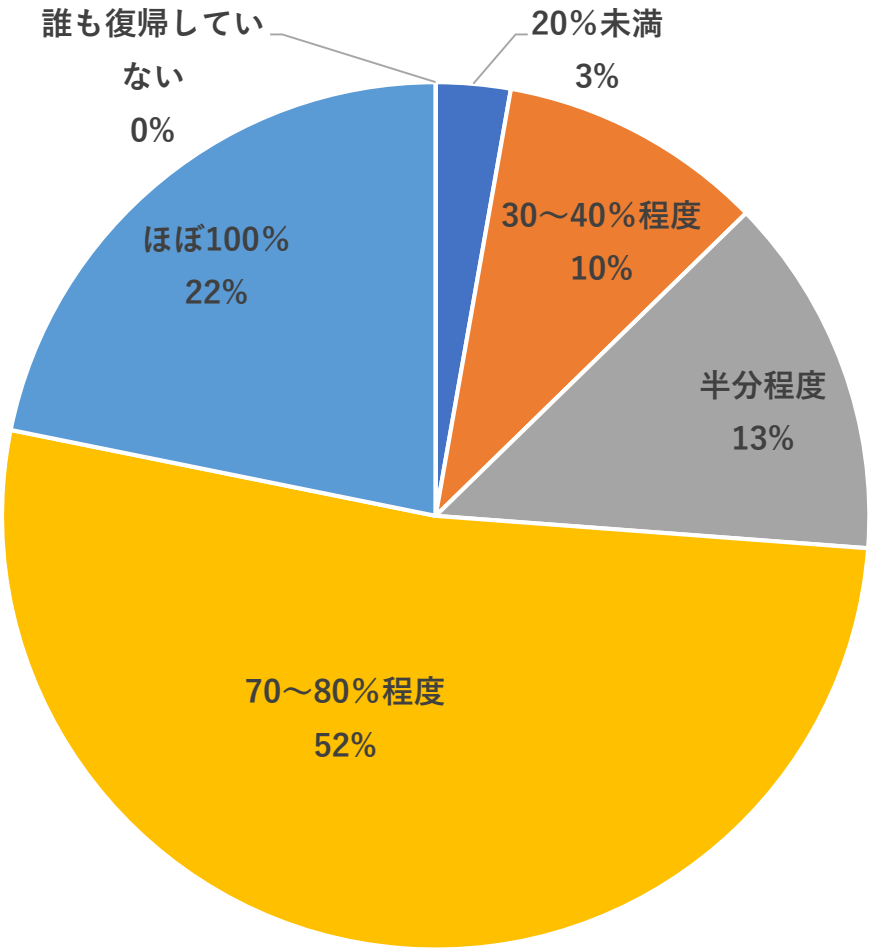


製造拠点なし  
(n = 306)

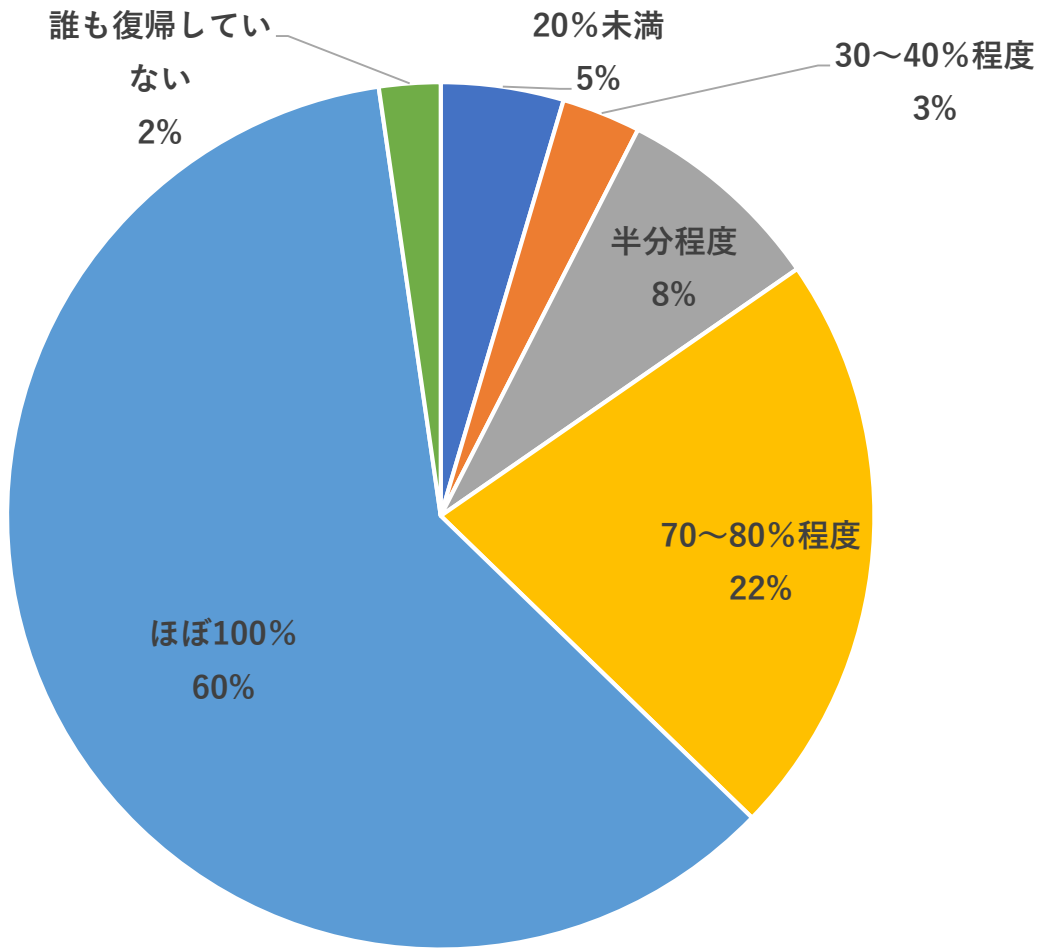


# 従業員の職務復帰状況 (在宅勤務による復帰を含む)

製造拠点あり  
(n = 252)



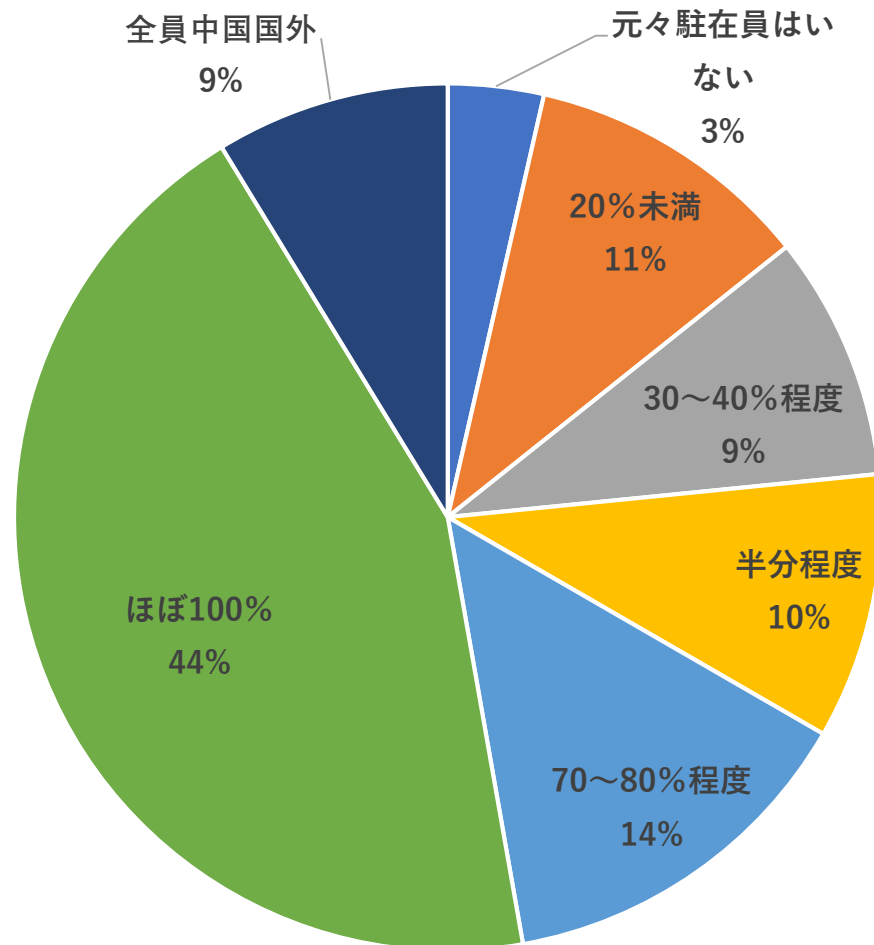
製造拠点なし  
(n = 306)



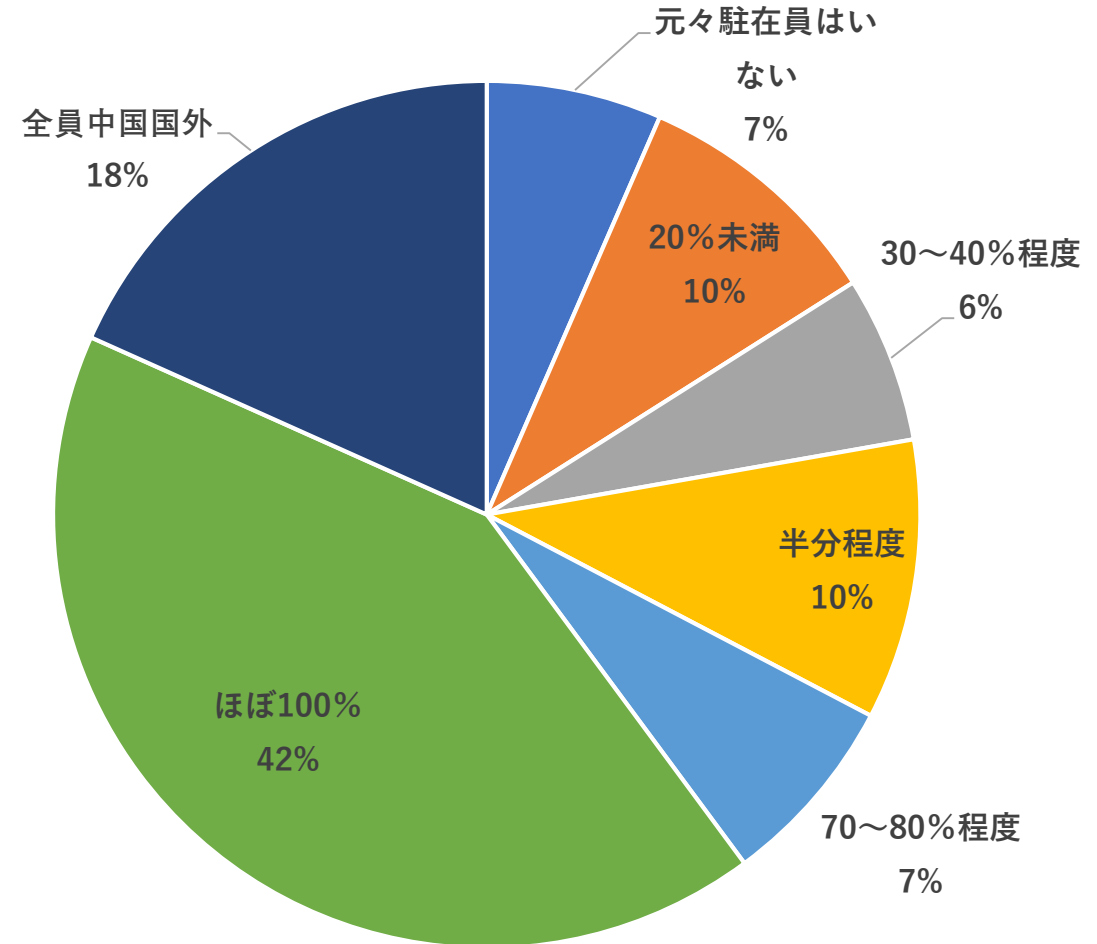


# 駐在員の中国への復帰状況

製造拠点あり  
(n = 252)

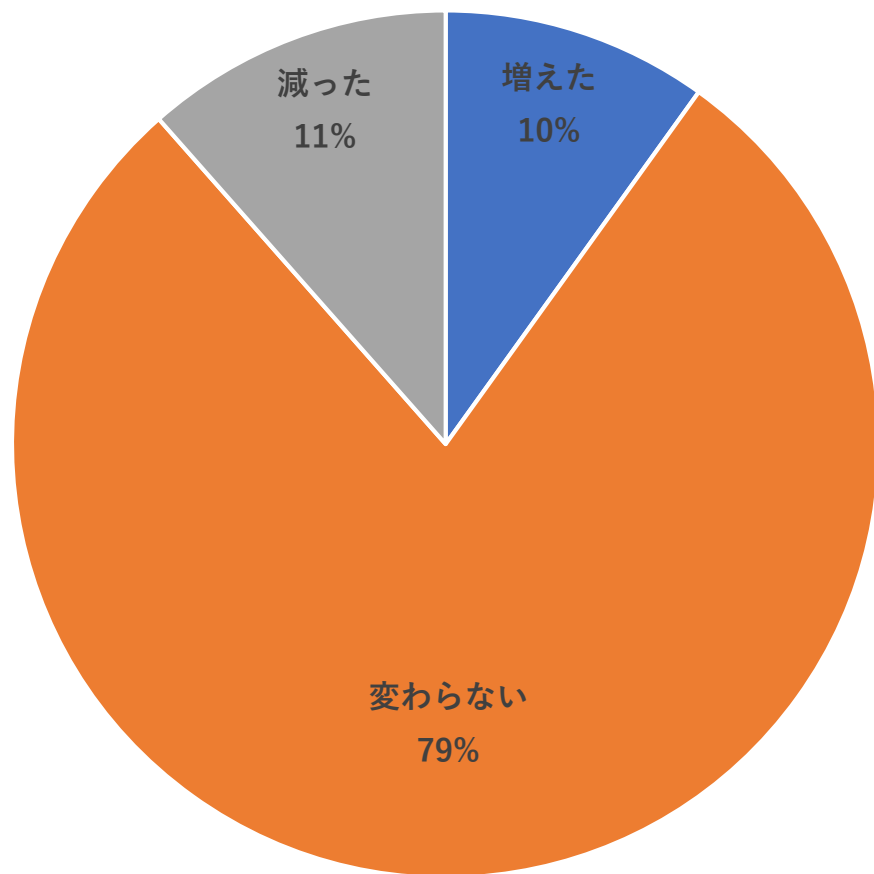


製造拠点なし  
(n = 306)

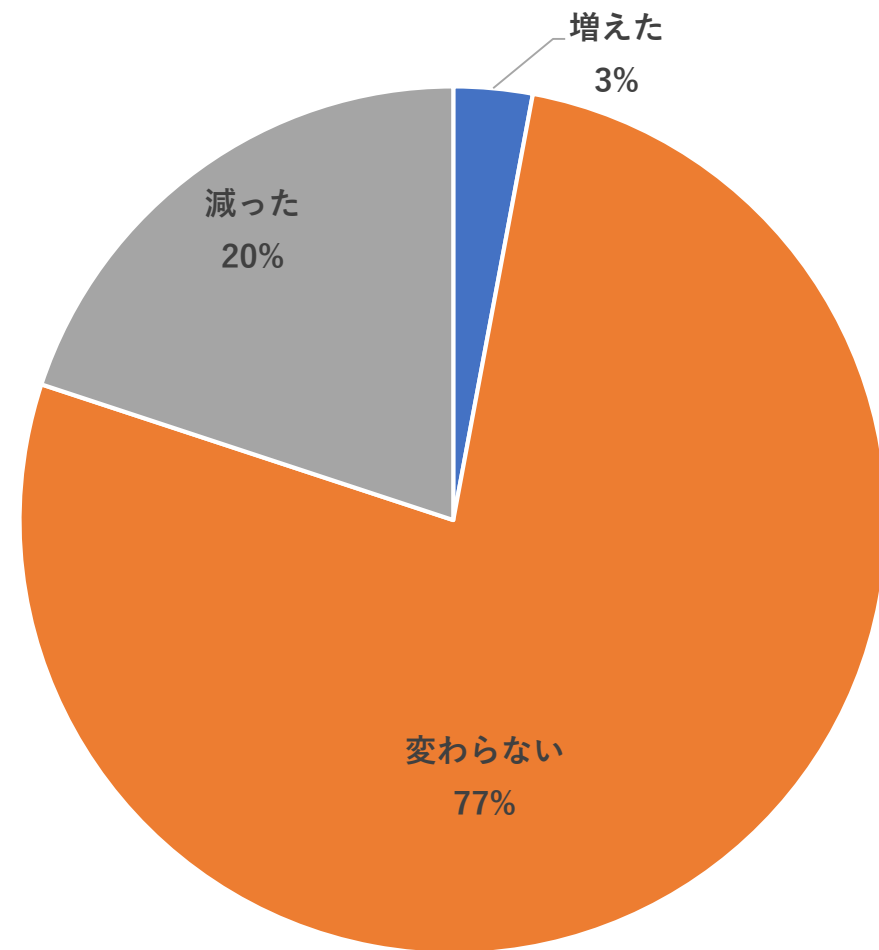


# 2月12日時点と比べ、中国にいる駐在員は増えたか

製造拠点をあり  
(n = 252)

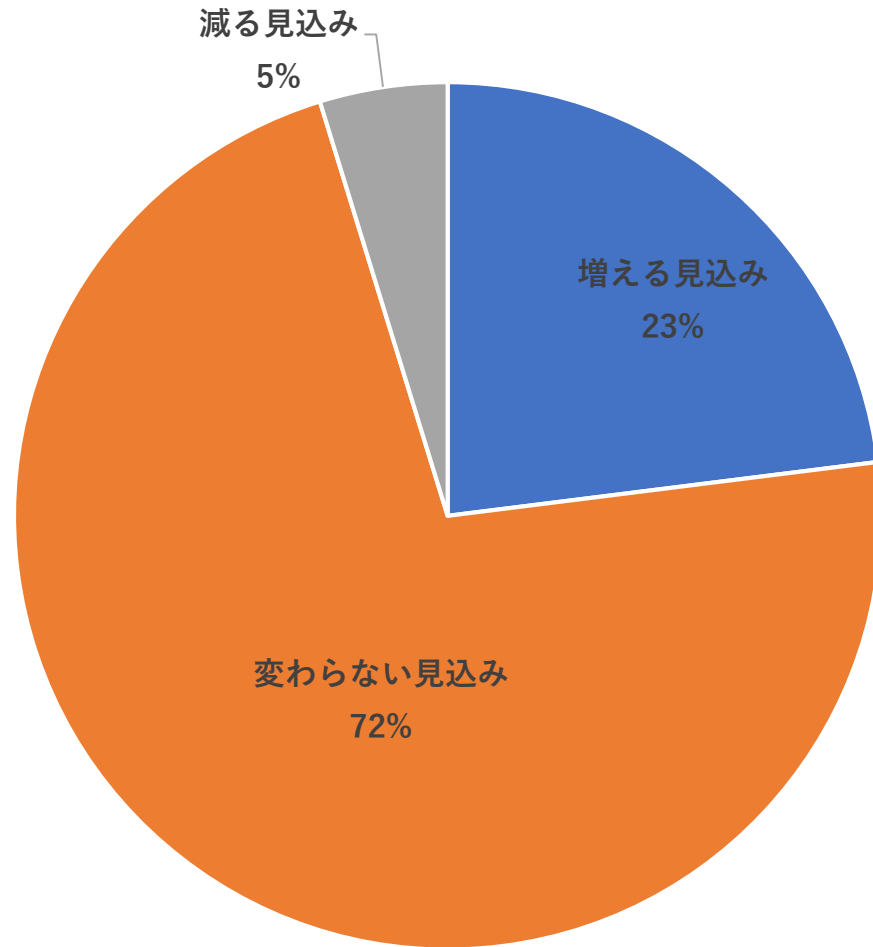


製造拠点をなし  
(n = 306)

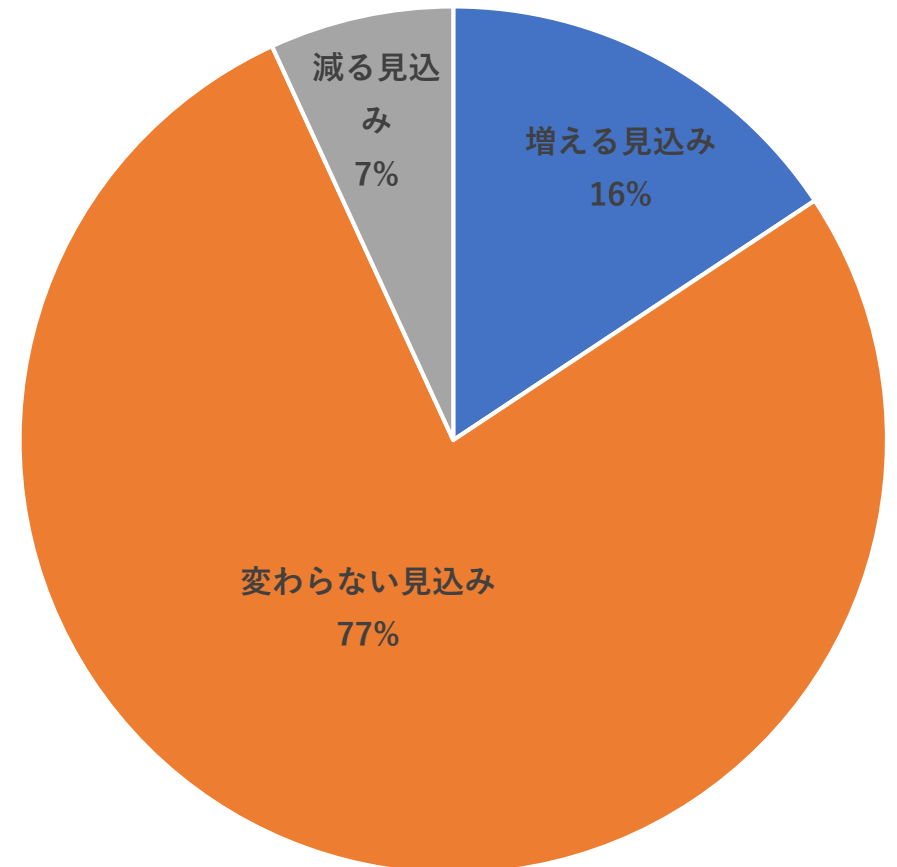


3月2日には、中国にいる駐在員は現在より増えるか

製造拠点あり  
(n = 252)



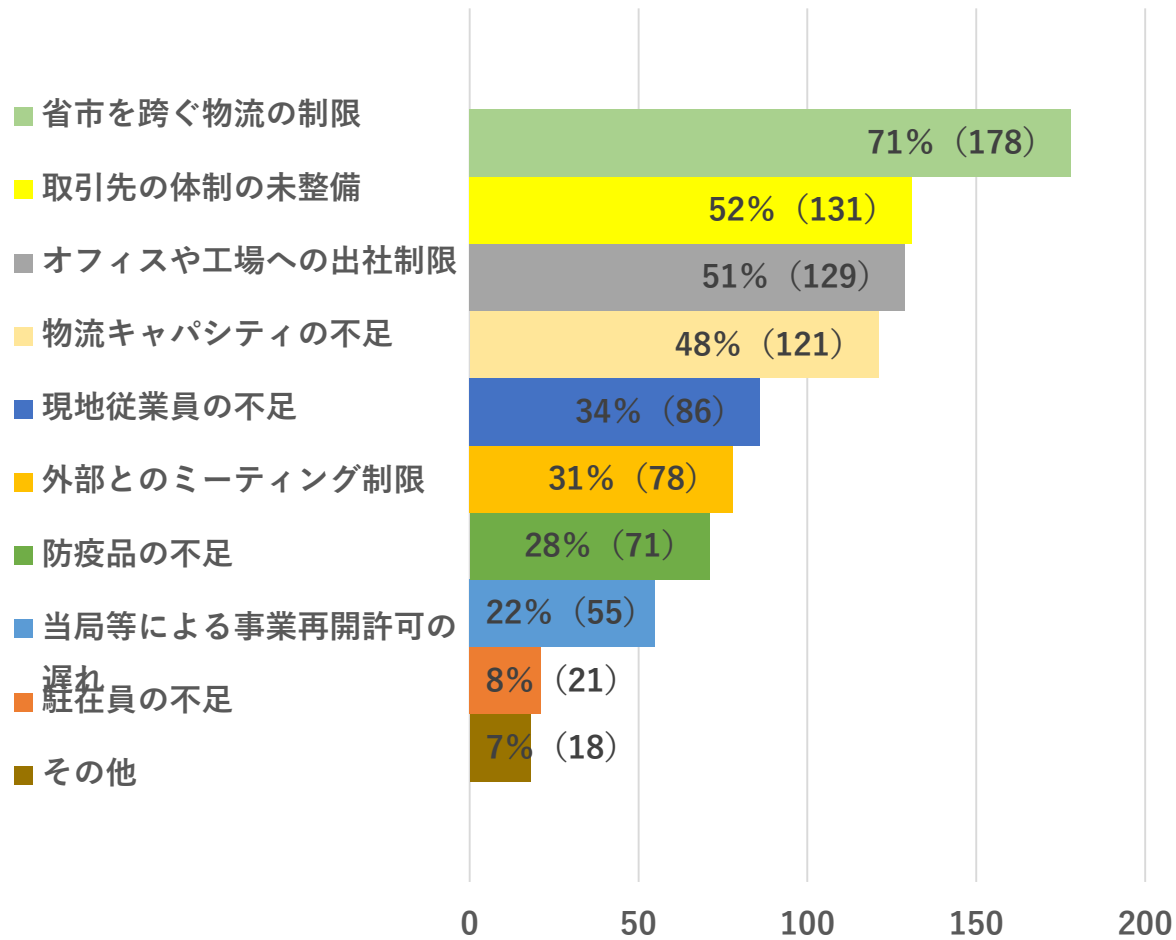
製造拠点なし  
(n = 306)



# 事業再開上のボトルネック

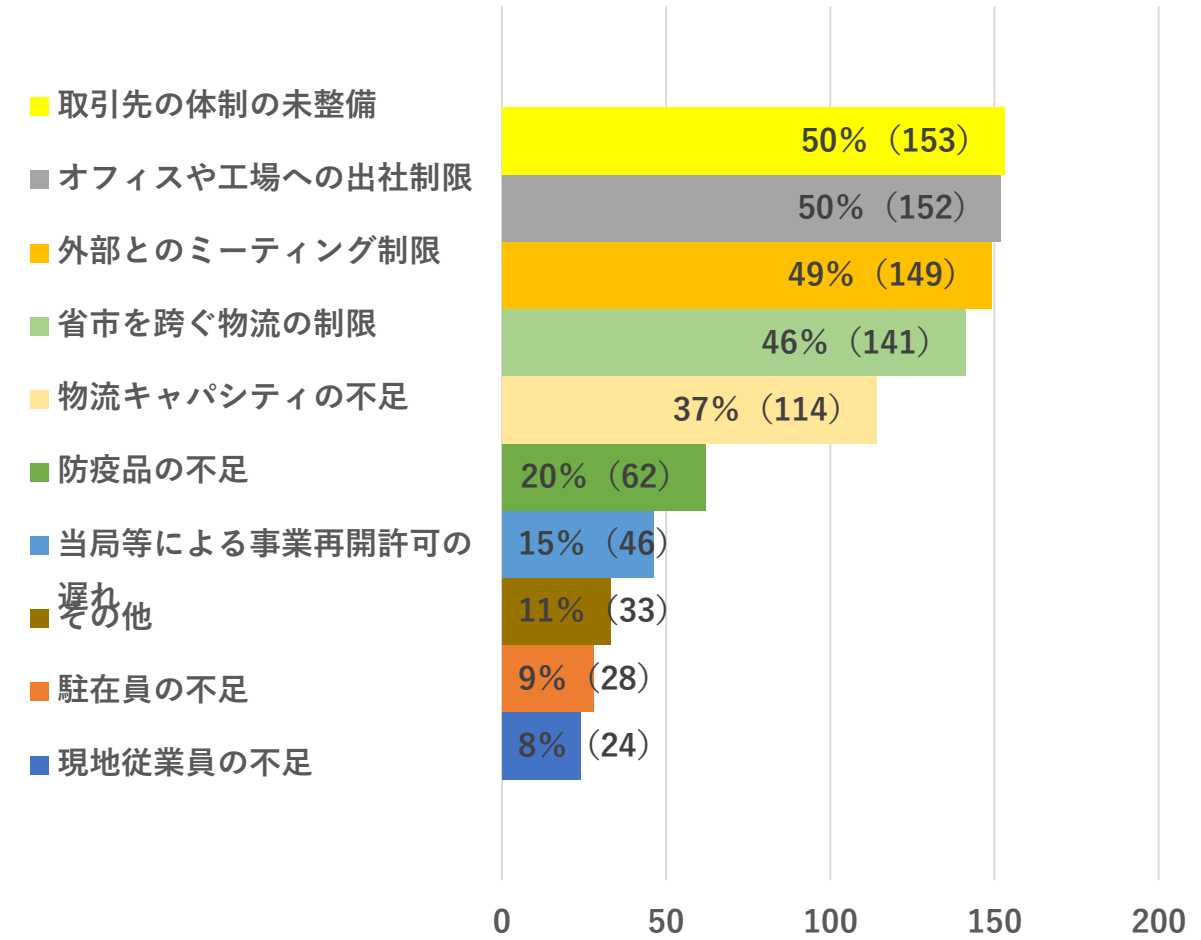
## 製造拠点あり

(n = 252・複数回答) ※括弧内は回答社数



## 製造拠点なし

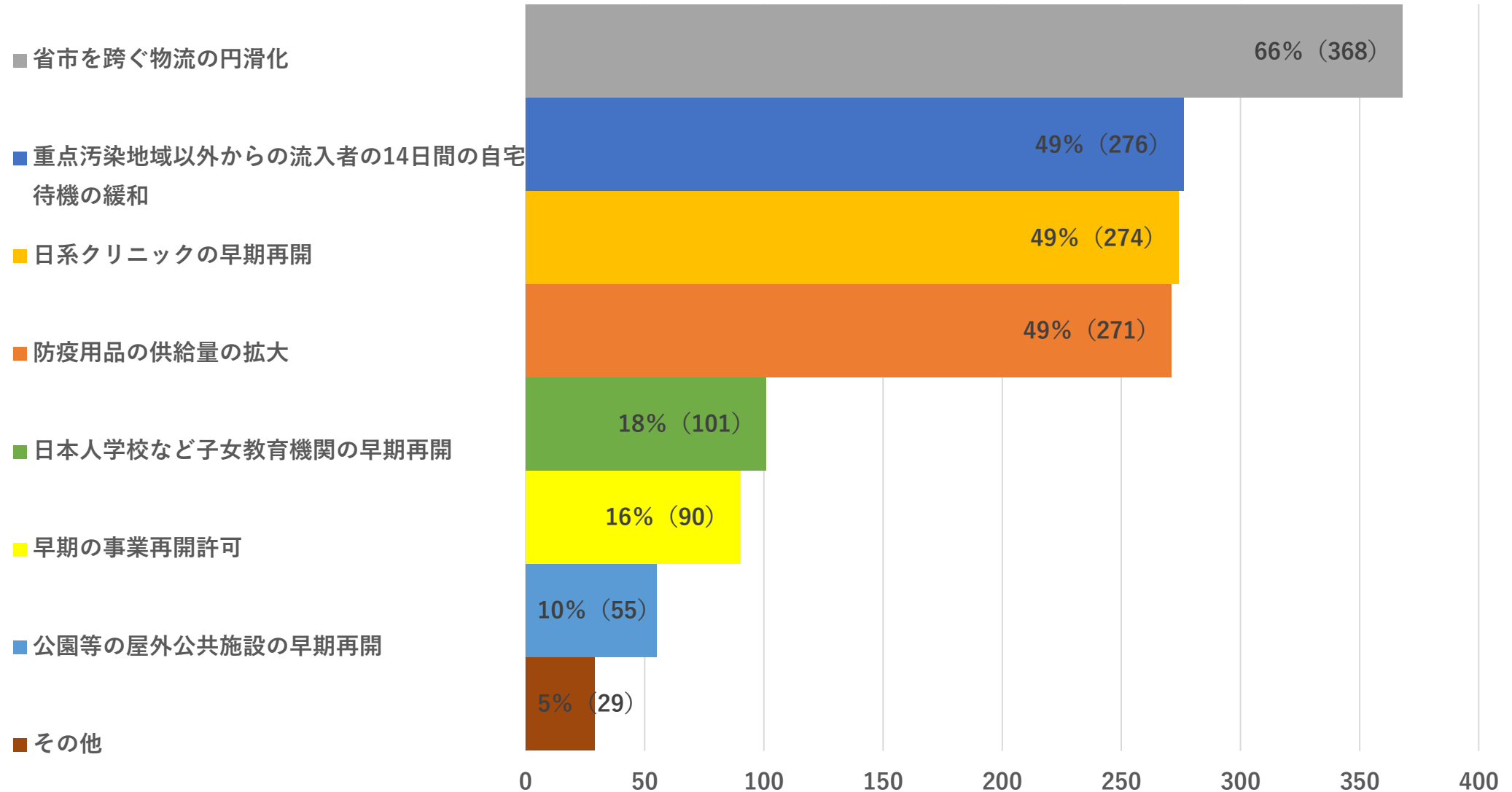
(n = 306・複数回答) ※括弧内は回答社数



# 上海市政府に期待する内容

(n = 558 ・ 複数回答)

※括弧内は回答社数

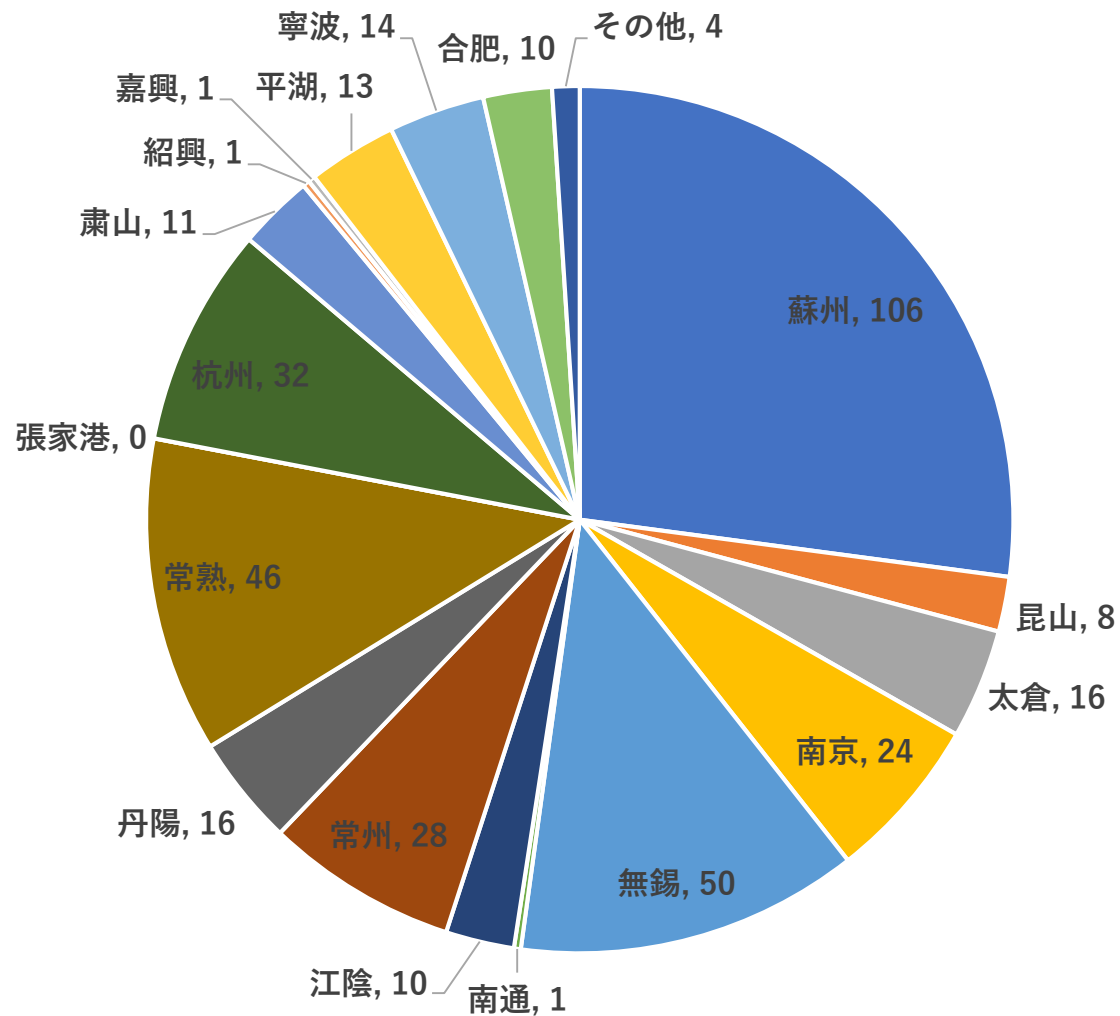


# (参考2) 華東3省(江蘇省、浙江省、安徽省)の集計結果

## 所属商エクラブ

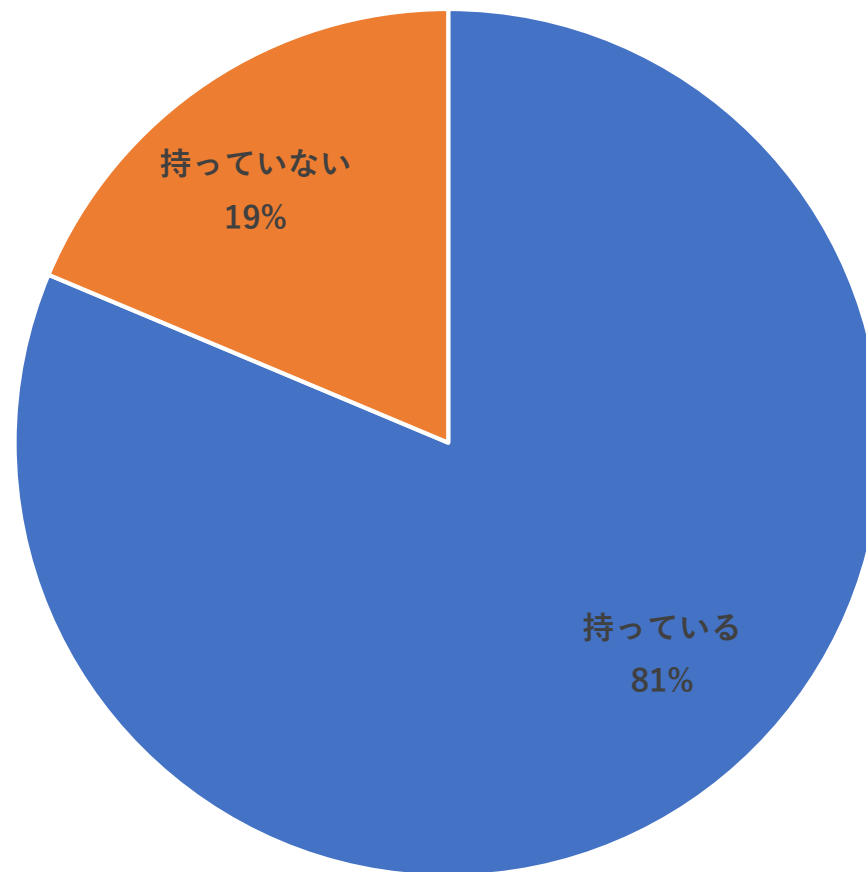
(n=391)

(単位:社)



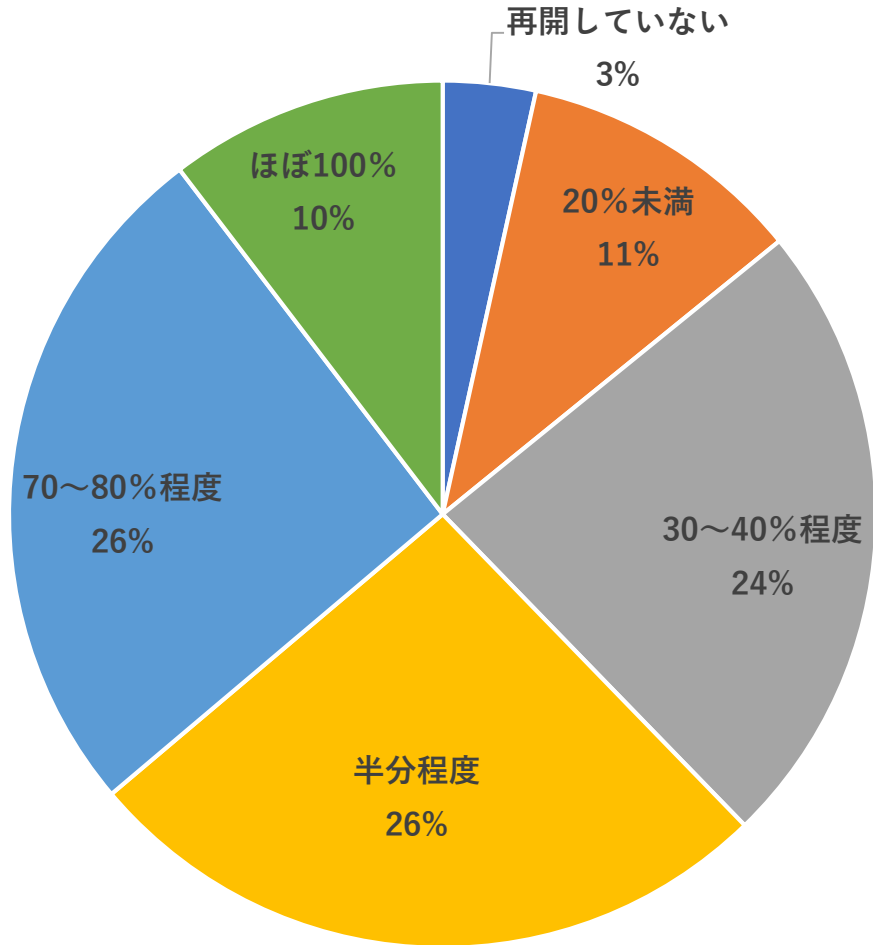
## 製造拠点の有無

(n=391)

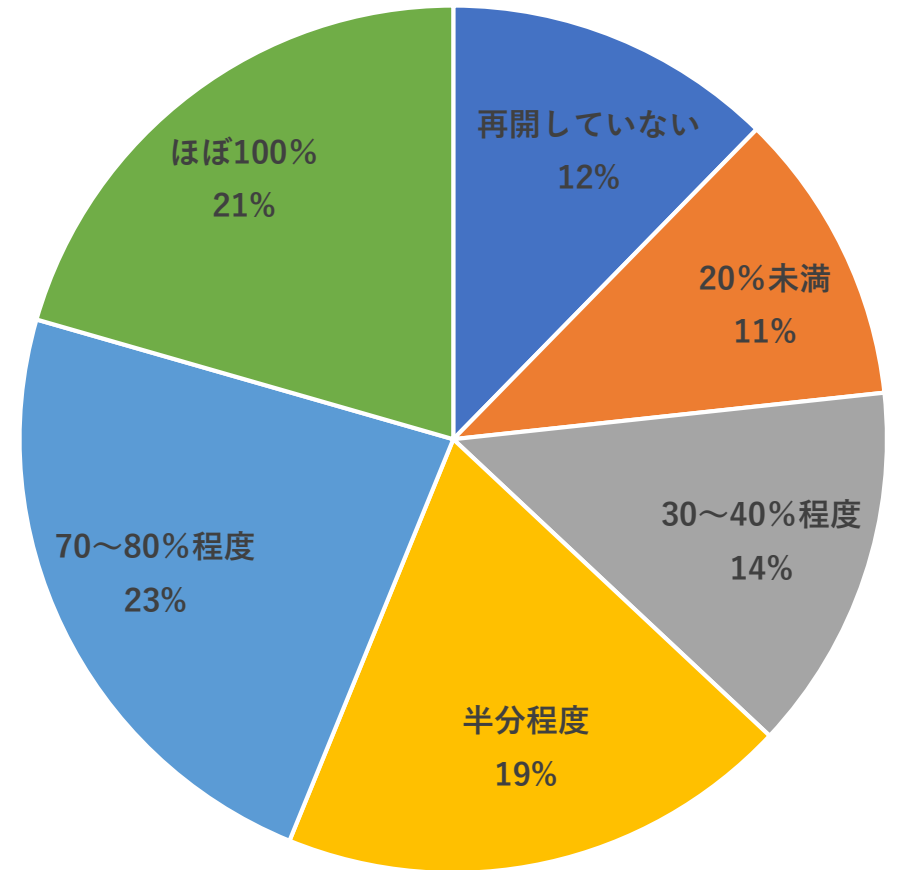


# 事業再開の状況

製造拠点あり  
(n = 318)

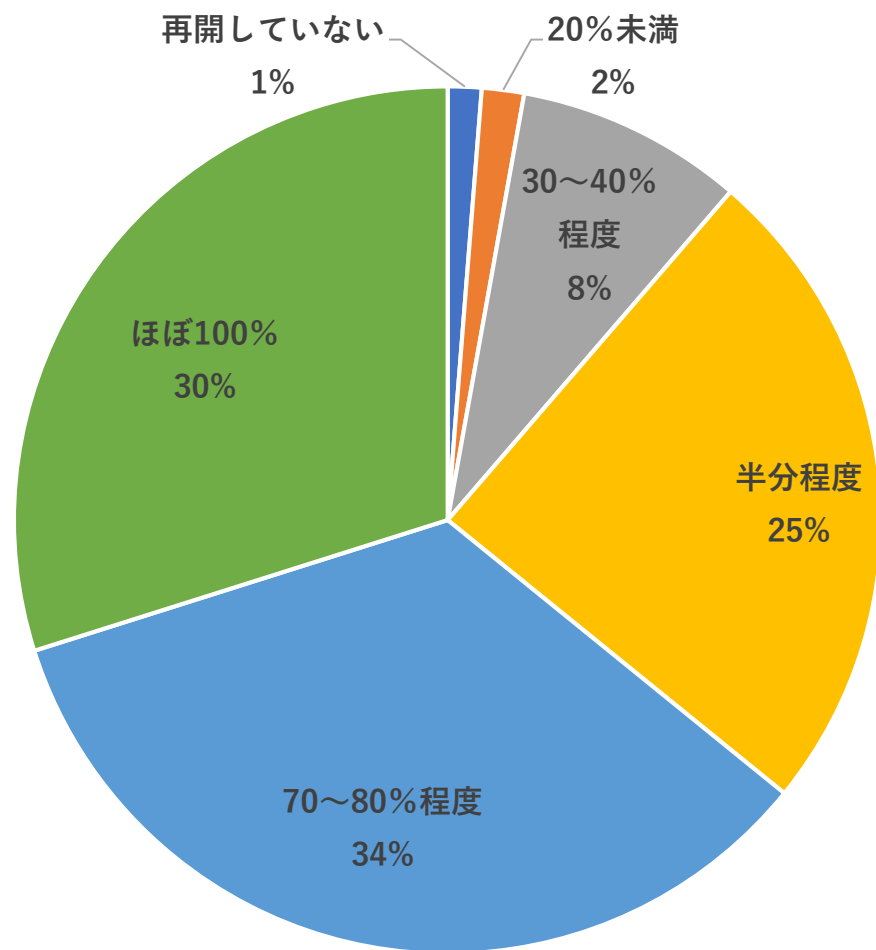


製造拠点なし  
(n = 73)

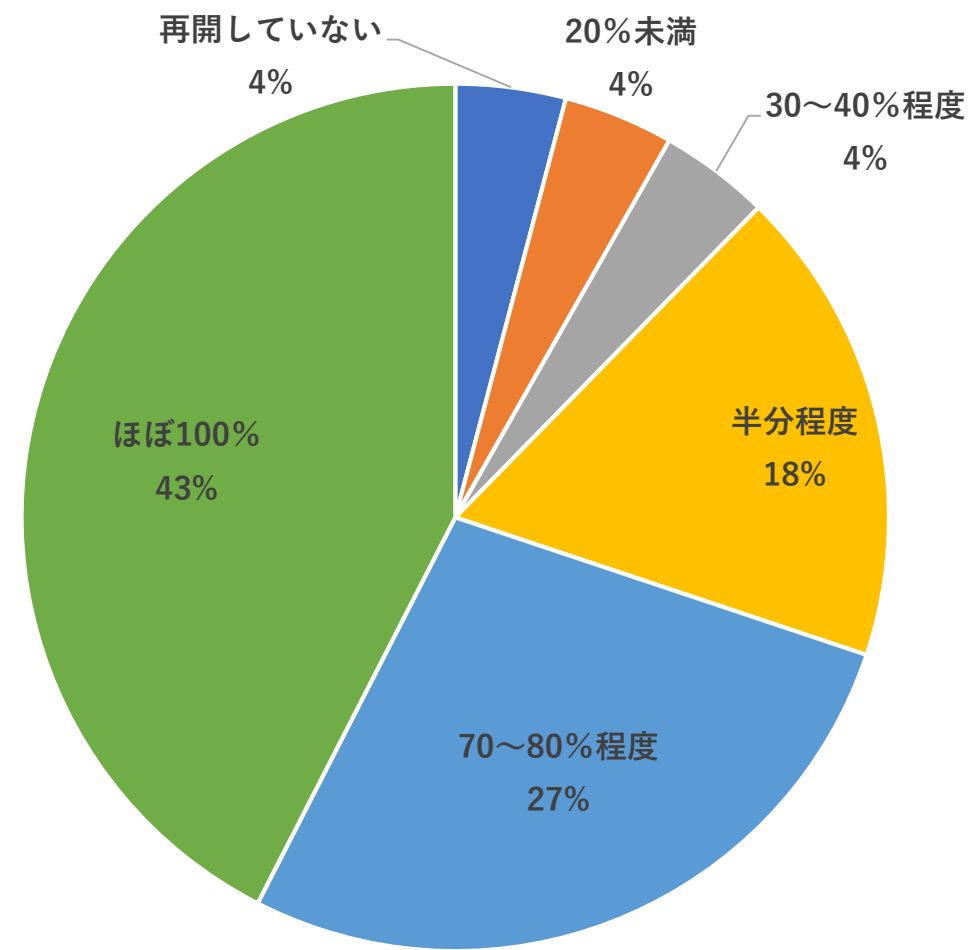


# 3月2日時点での事業再開の見通し

製造拠点あり  
(n = 318)



製造拠点なし  
(n = 73)



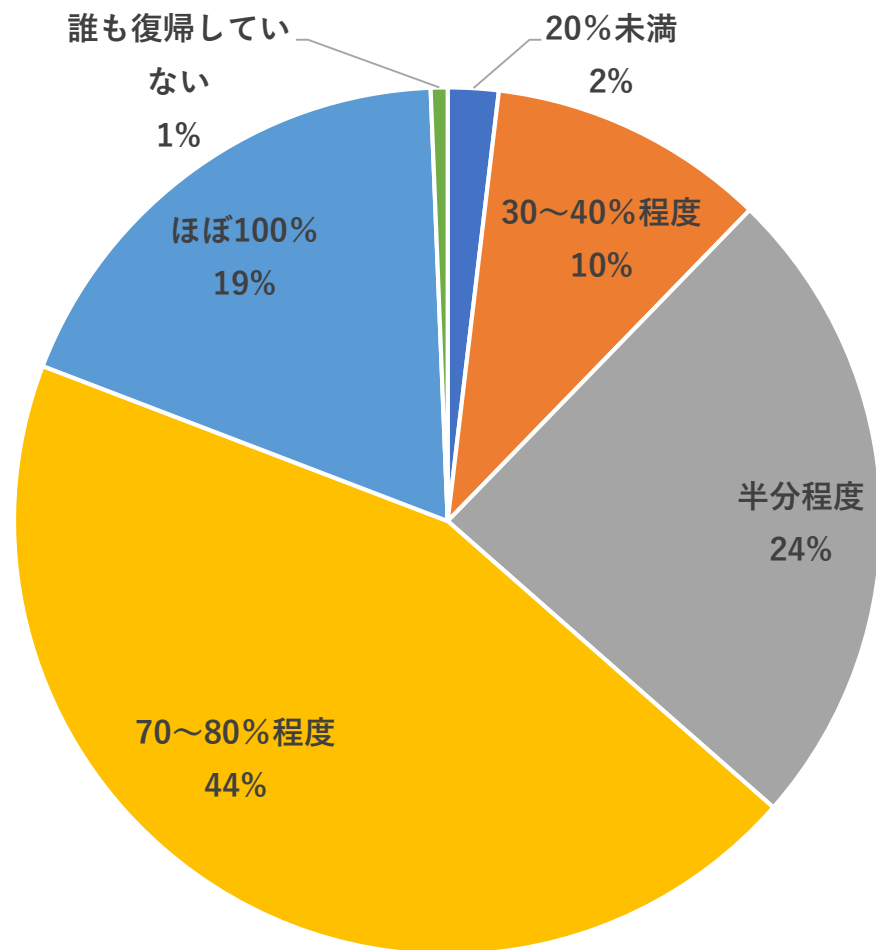


# 従業員の職務復帰状況

(在宅勤務による復帰を含む)

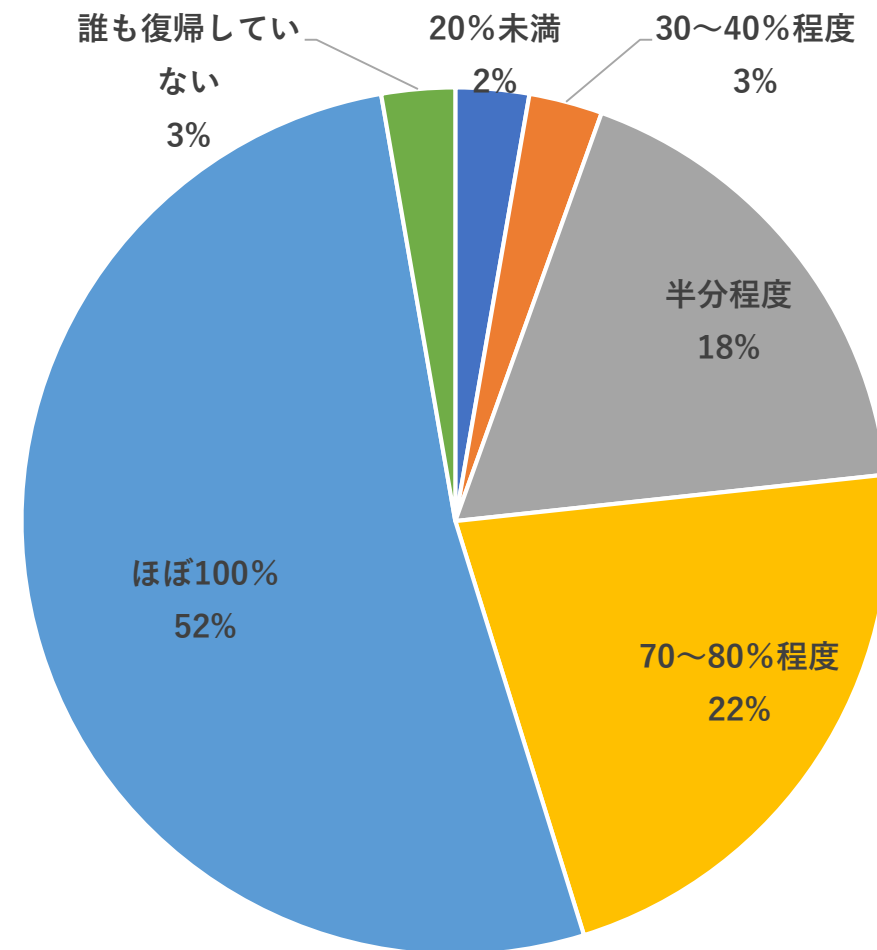
## 製造拠点あり

(n = 318)



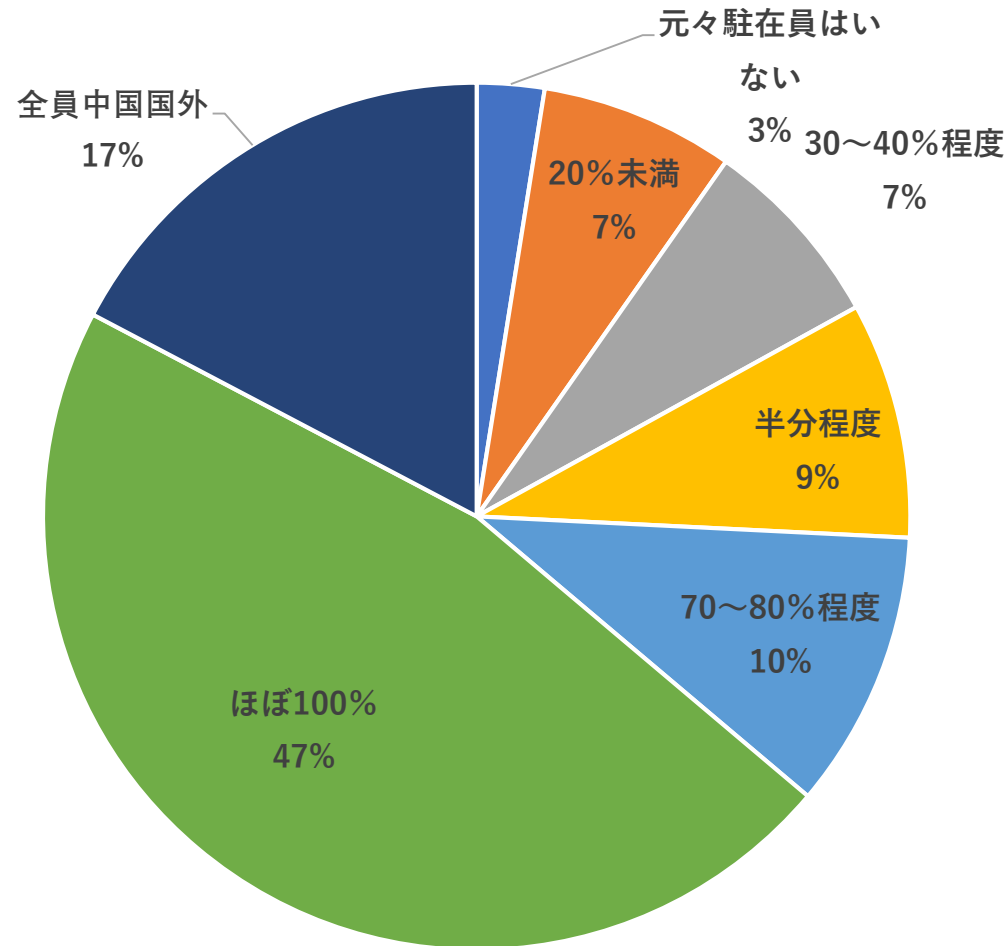
## 製造拠点なし

(n = 73)

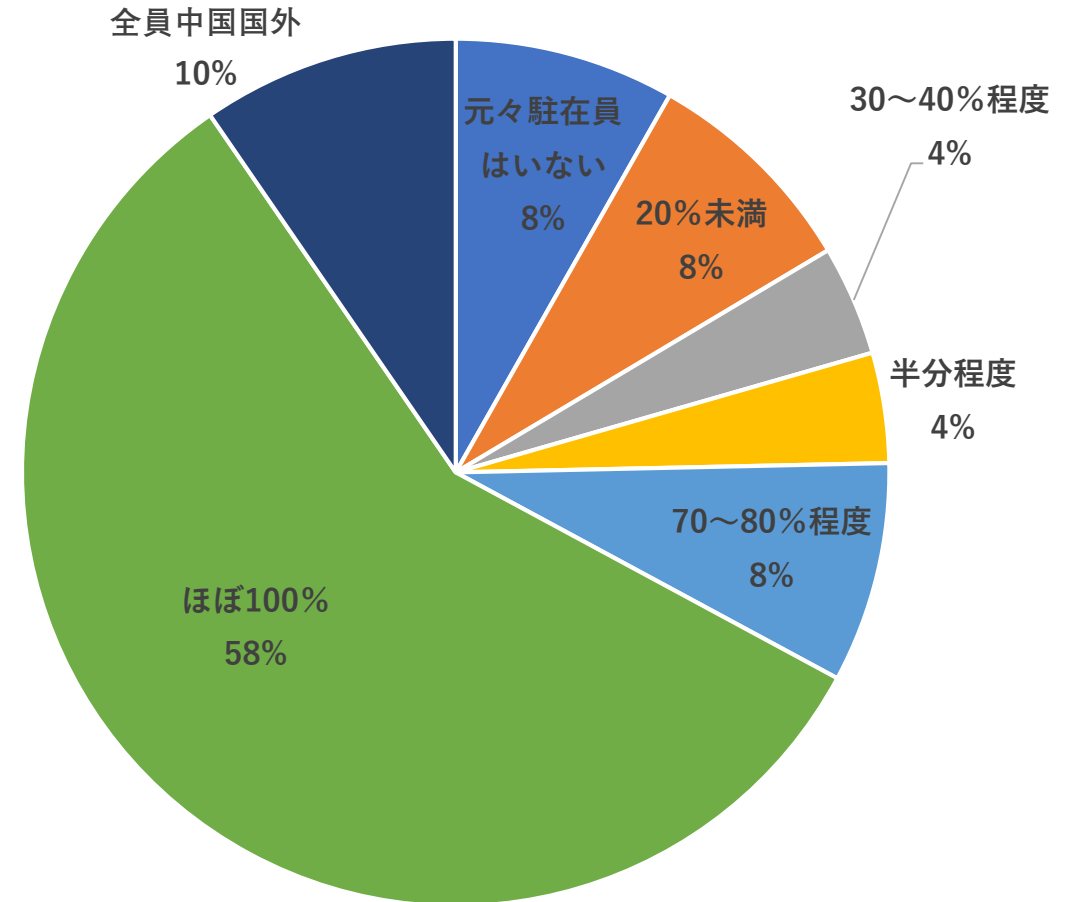


# 駐在員の中国への復帰状況

製造拠点あり  
(n = 318)

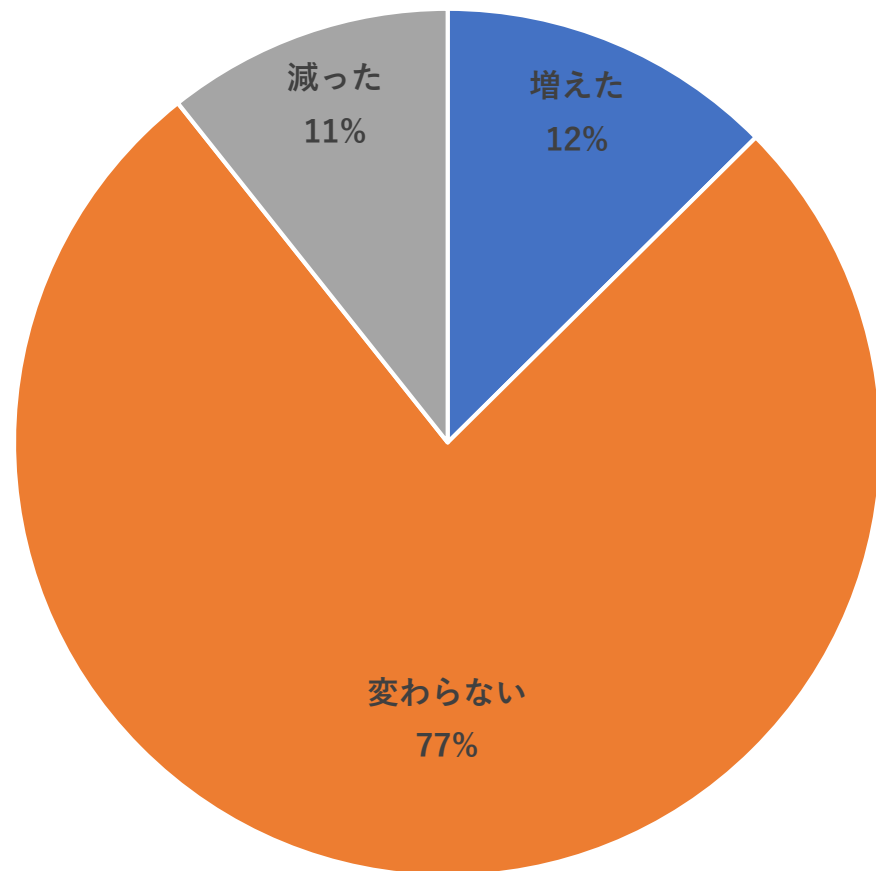


製造拠点なし  
(n = 73)

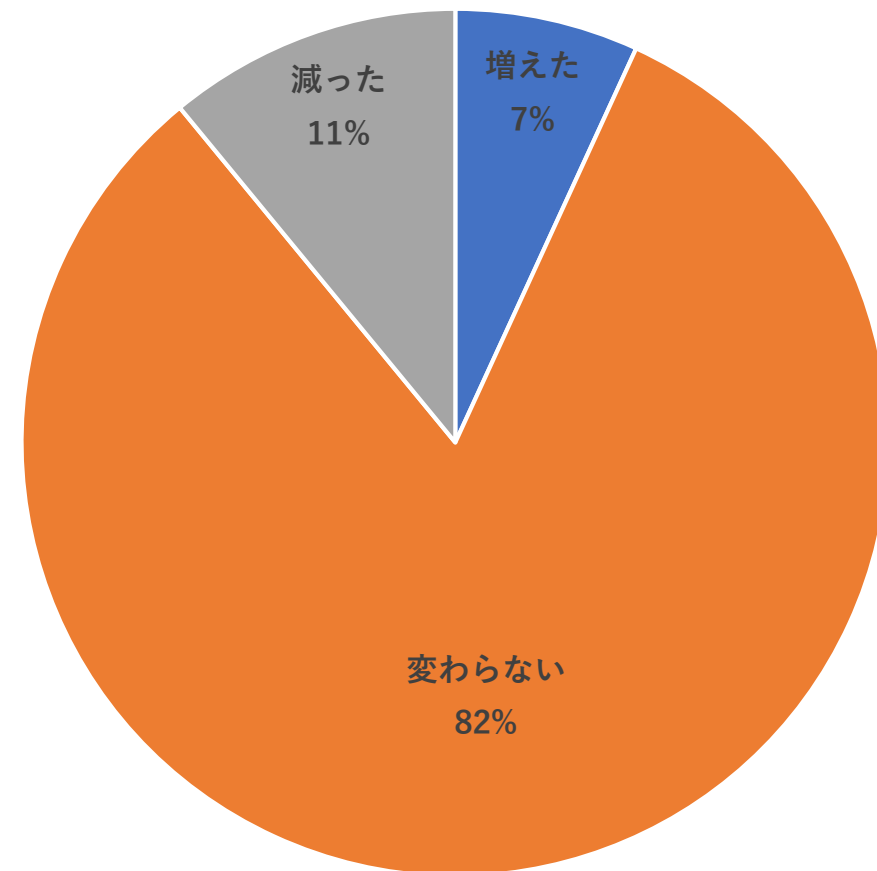


# 2月12日時点と比べ、中国にいる駐在員は増えたか

製造拠点あり  
(n = 318)

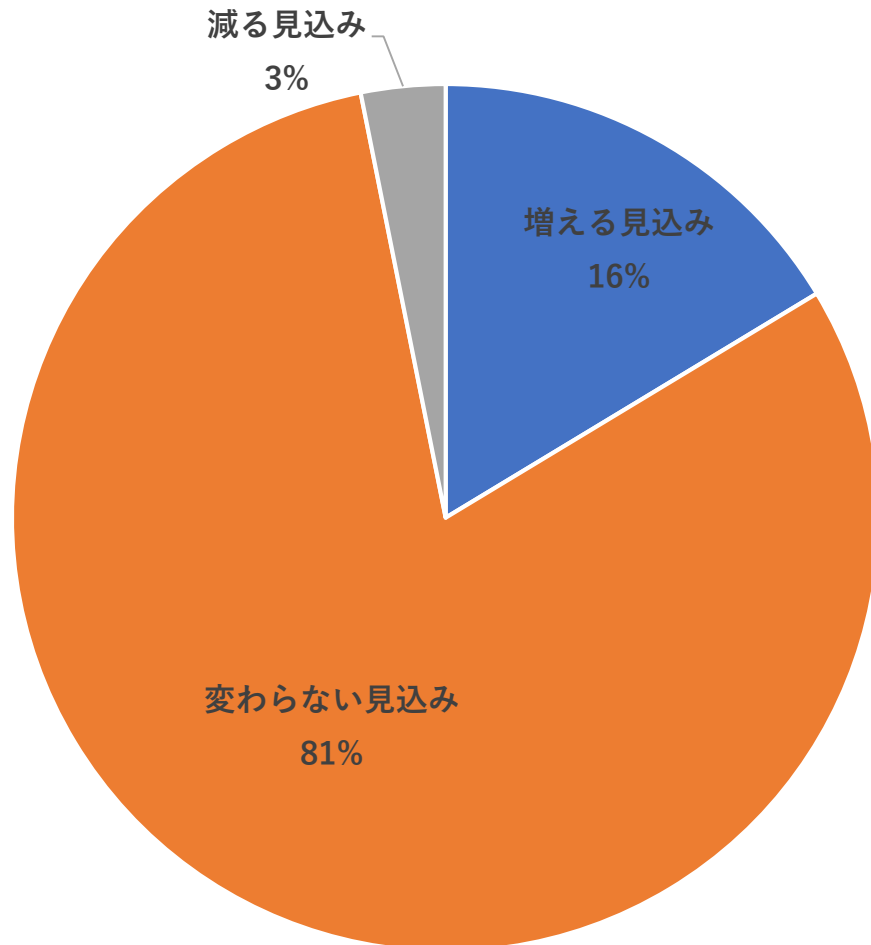


製造拠点なし  
(n = 73)

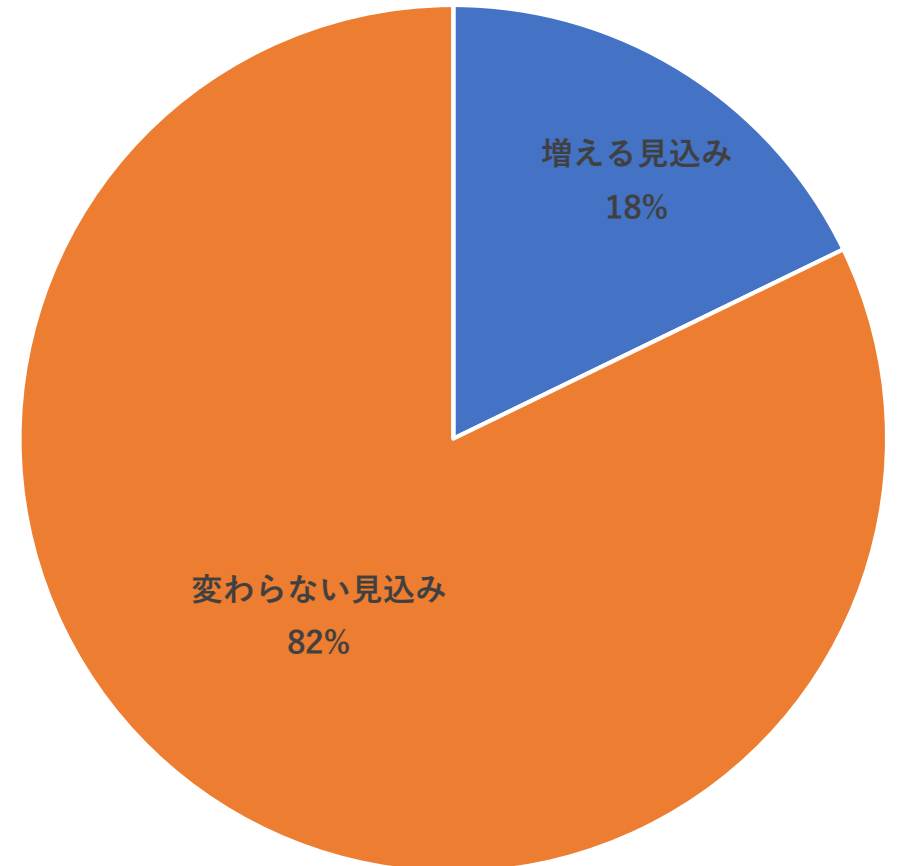


3月2日には、中国にいる駐在員は現在より増えるか

製造拠点あり  
(n = 318)



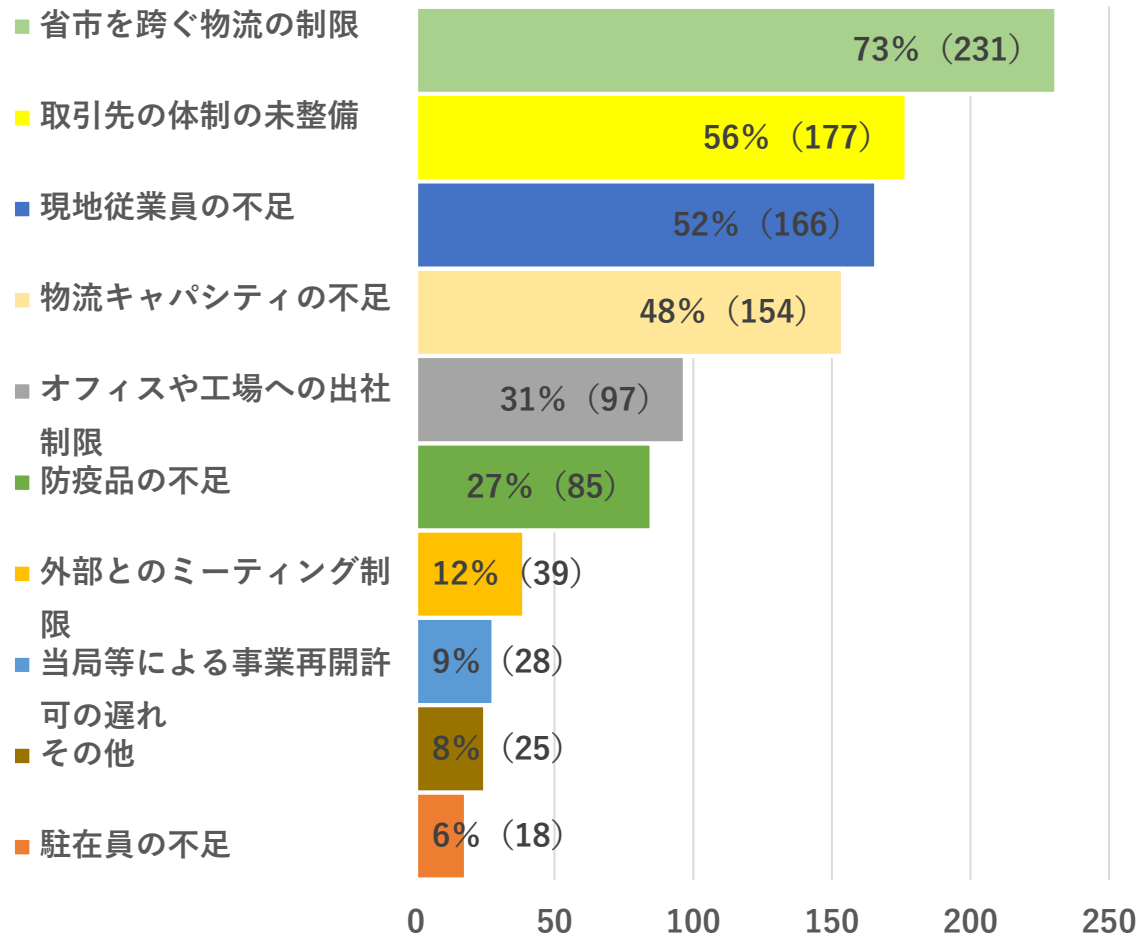
製造拠点なし  
(n = 73)



# 事業再開上のボトルネック

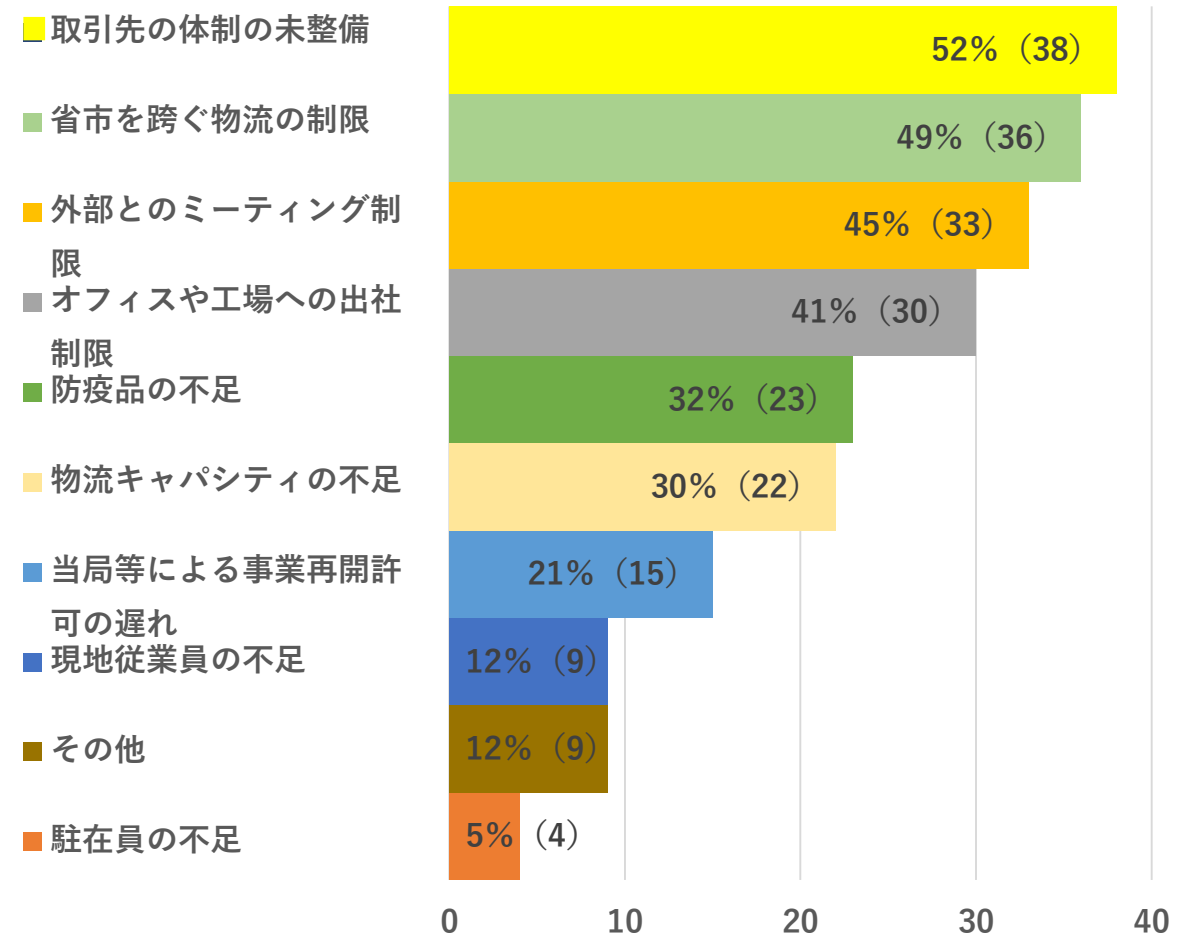
## 製造拠点あり

(n = 318・複数回答) ※括弧内は回答社数



## 製造拠点なし

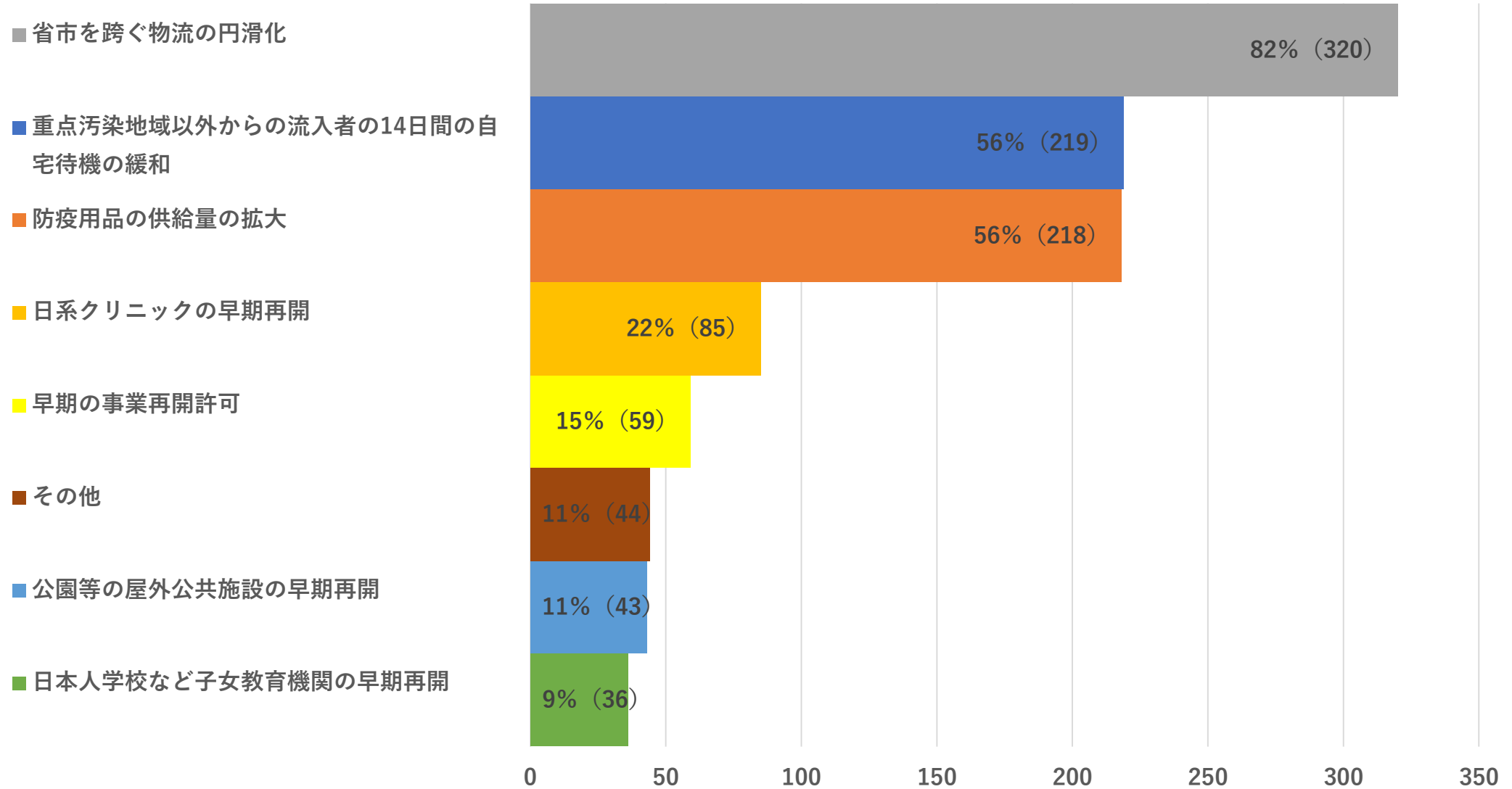
(n = 73・複数回答) ※括弧内は回答社数



# 中国政府に期待する内容

(n = 391 ・ 複数回答)

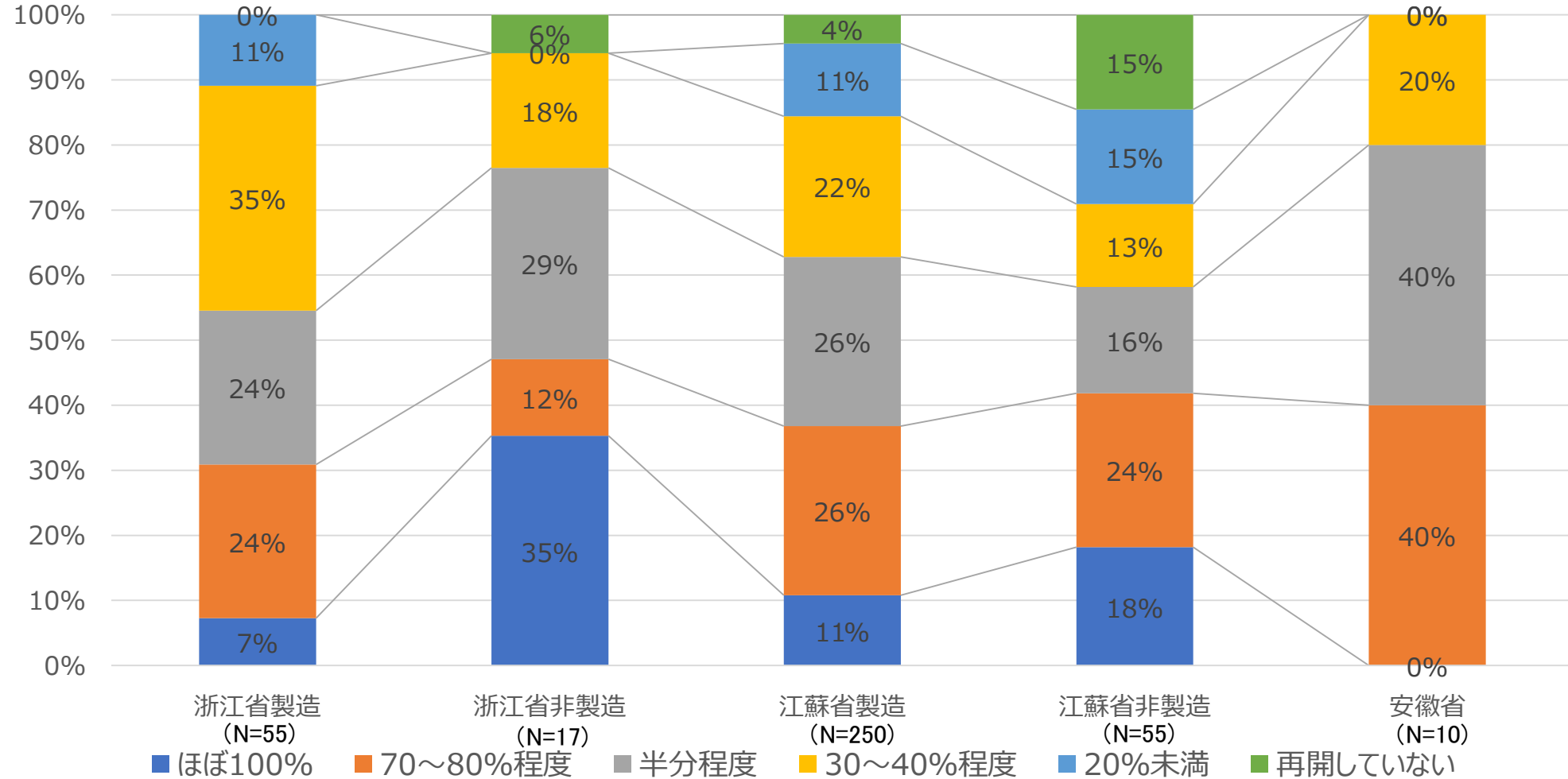
※括弧内は回答社数



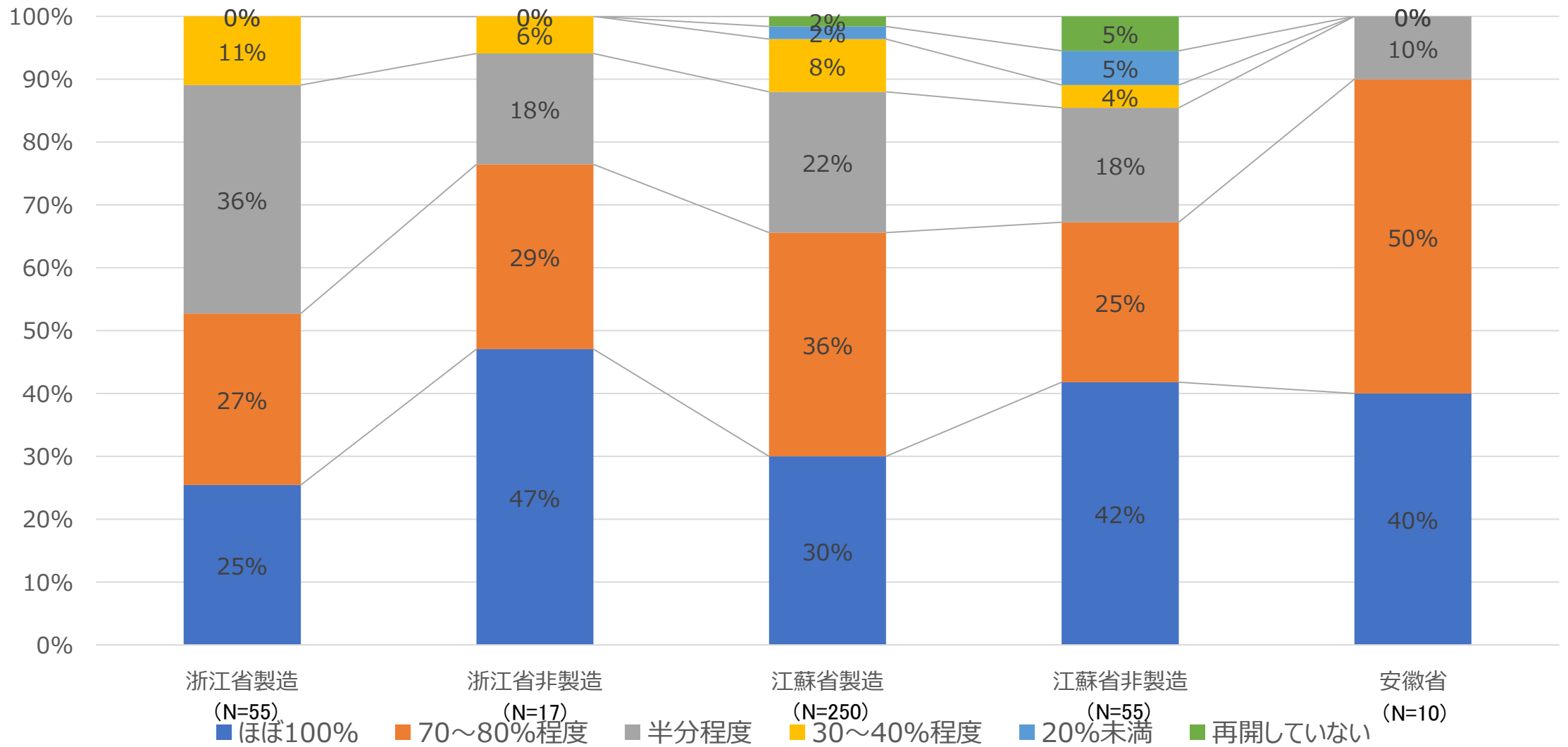
# (参考3) 華東3省（江蘇省、浙江省、安徽省）の製造・非製造別の結果

浙江省で製造拠点を持つ企業 55社  
 浙江省で製造拠点を有しない企業 17社  
 江蘇省で製造拠点を持つ企業 250社  
 江蘇省で製造拠点を有しない企業 55社  
 安徽省 10社（うち製造拠点を有する企業 9社）

## 事業再開の状況

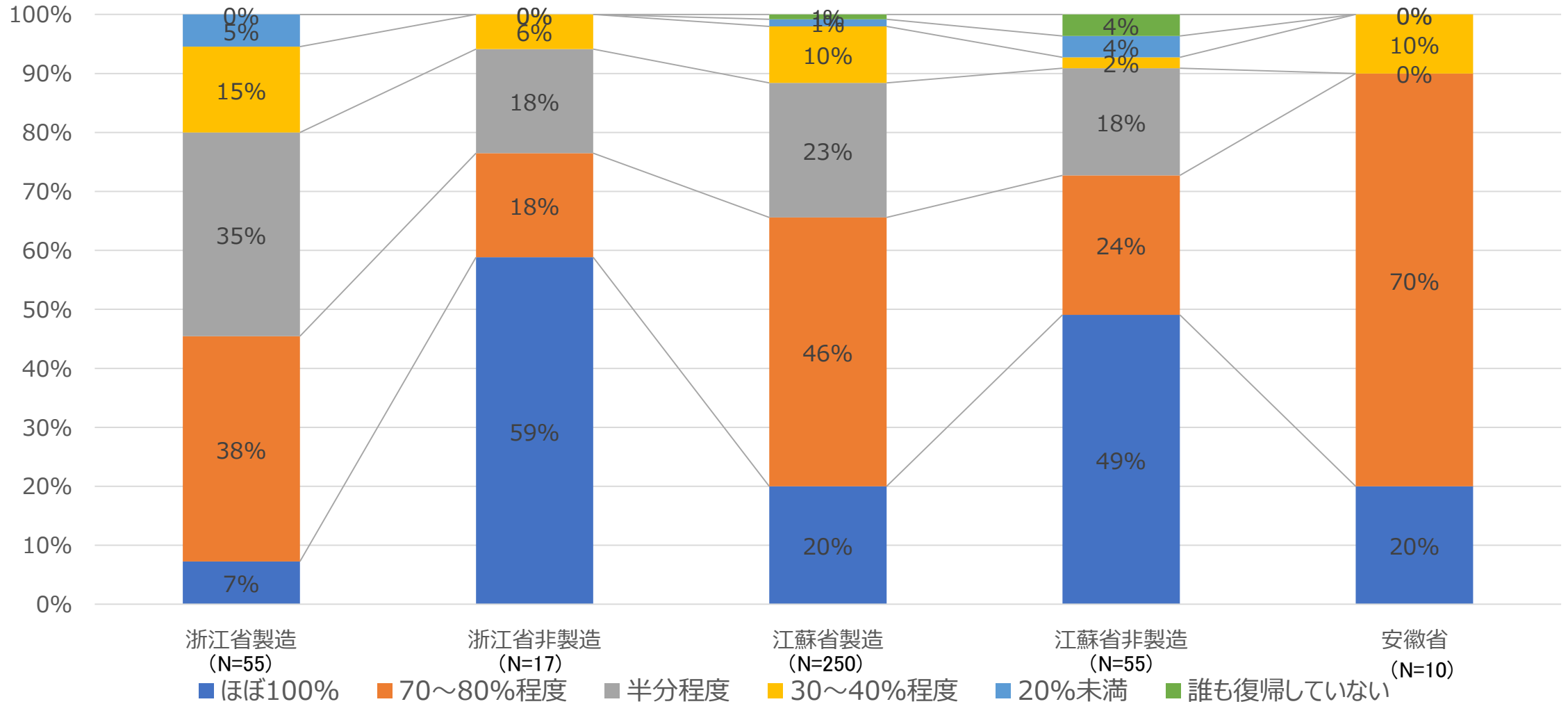


# 3月2日時点での事業再開の見通し

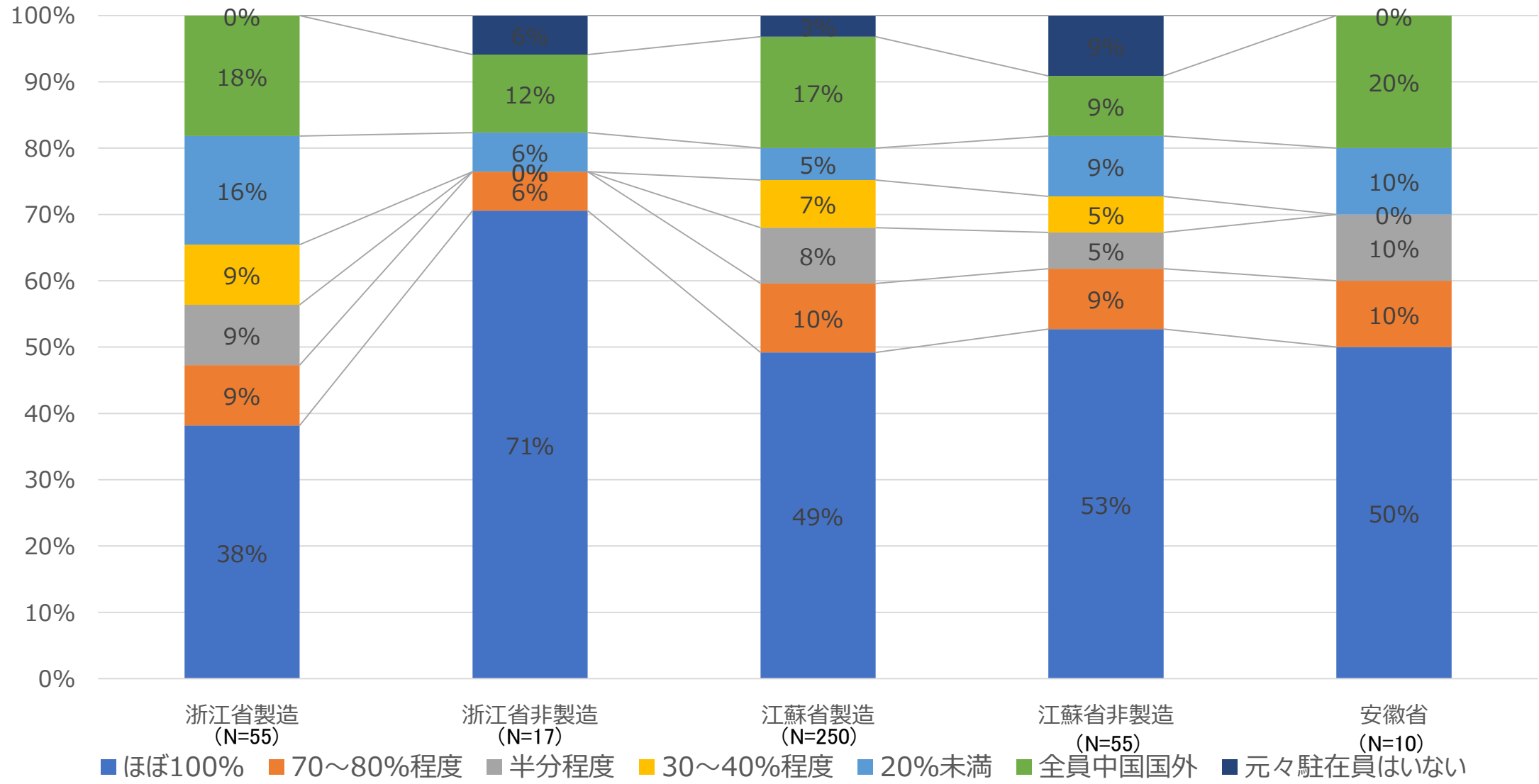




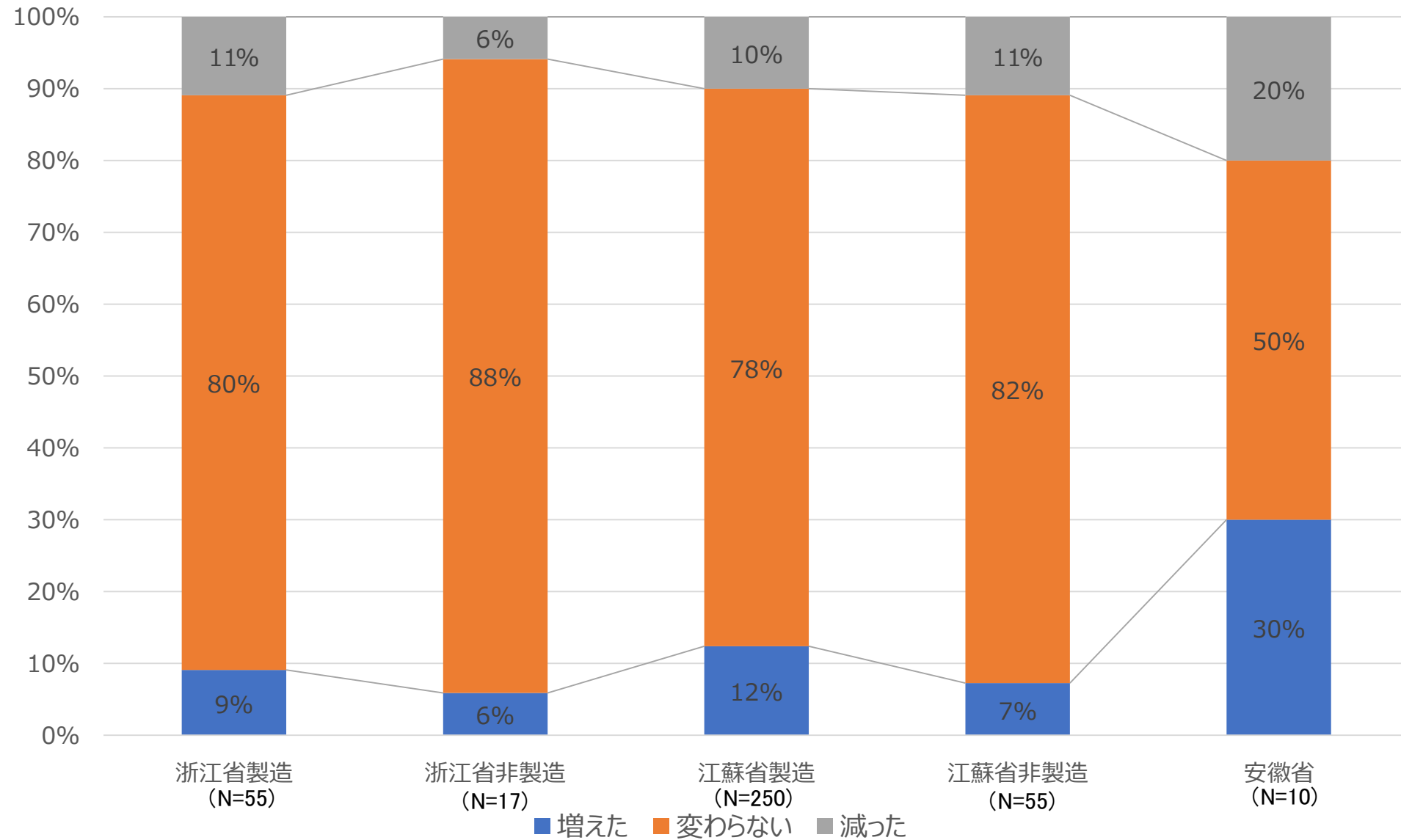
# 従業員の職務復帰状況 (在宅勤務による復帰を含む)



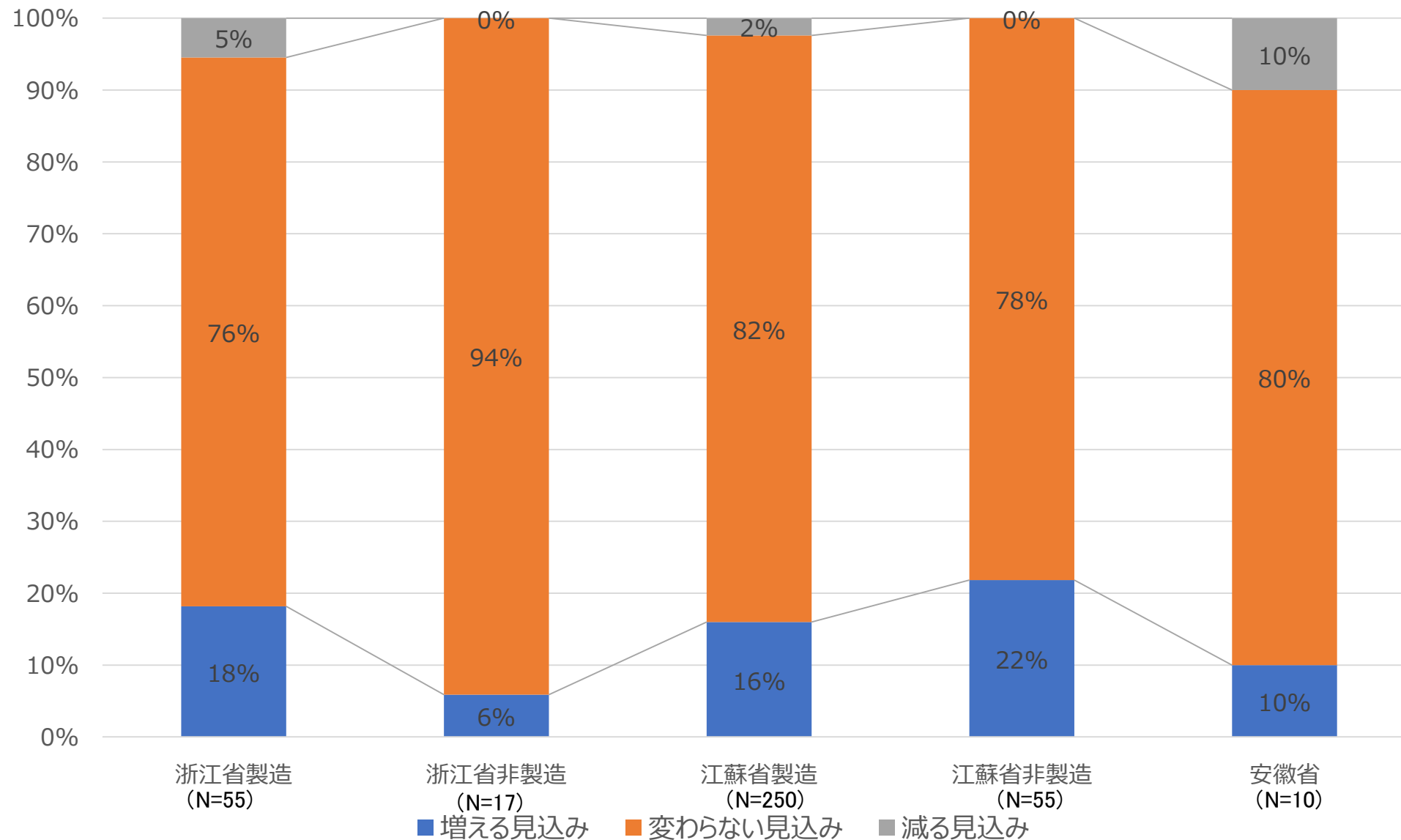
# 駐在員の中国への復帰状況



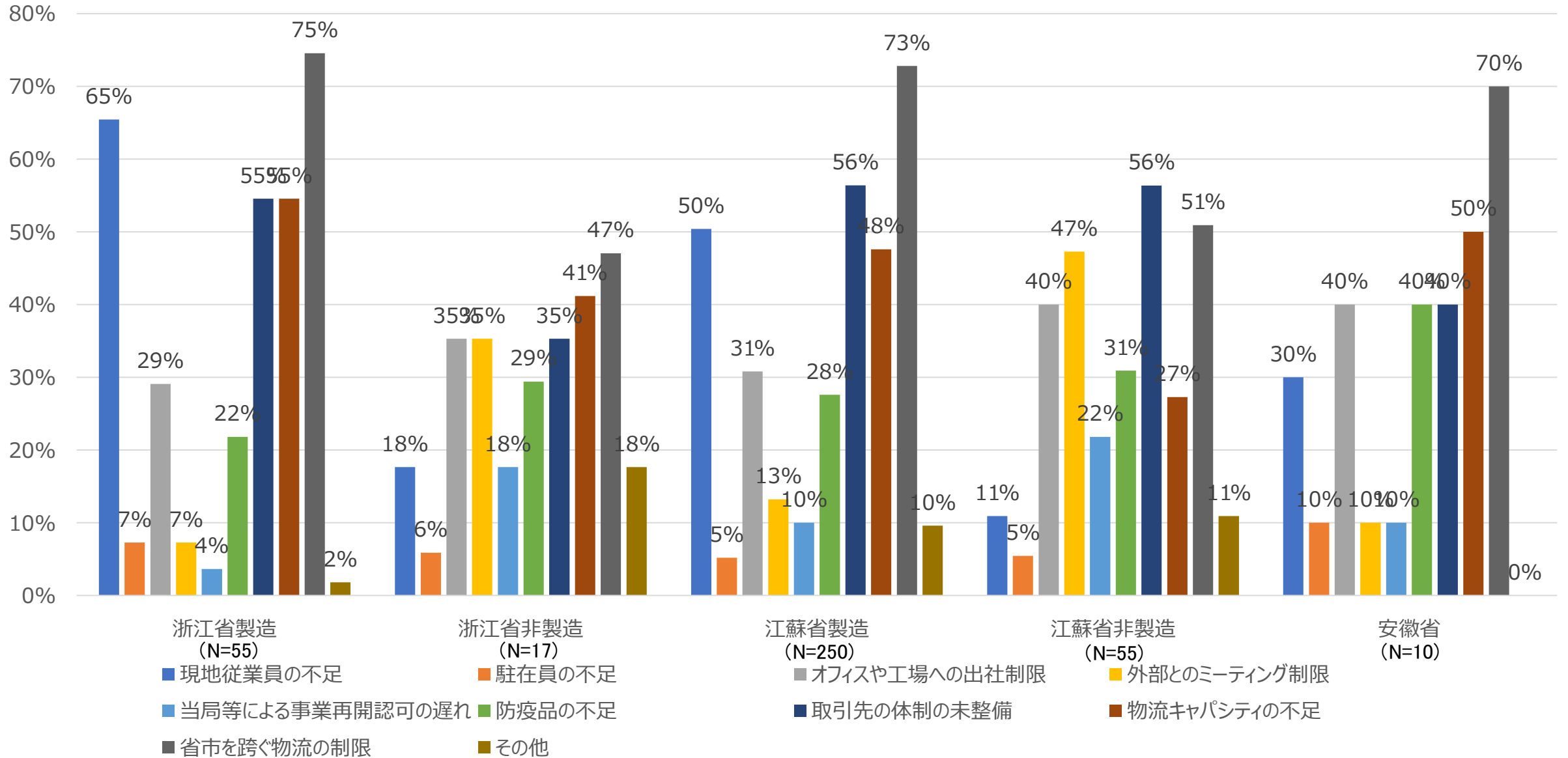
# 2月12日時点と比べ、中国にいる駐在員は増えたか



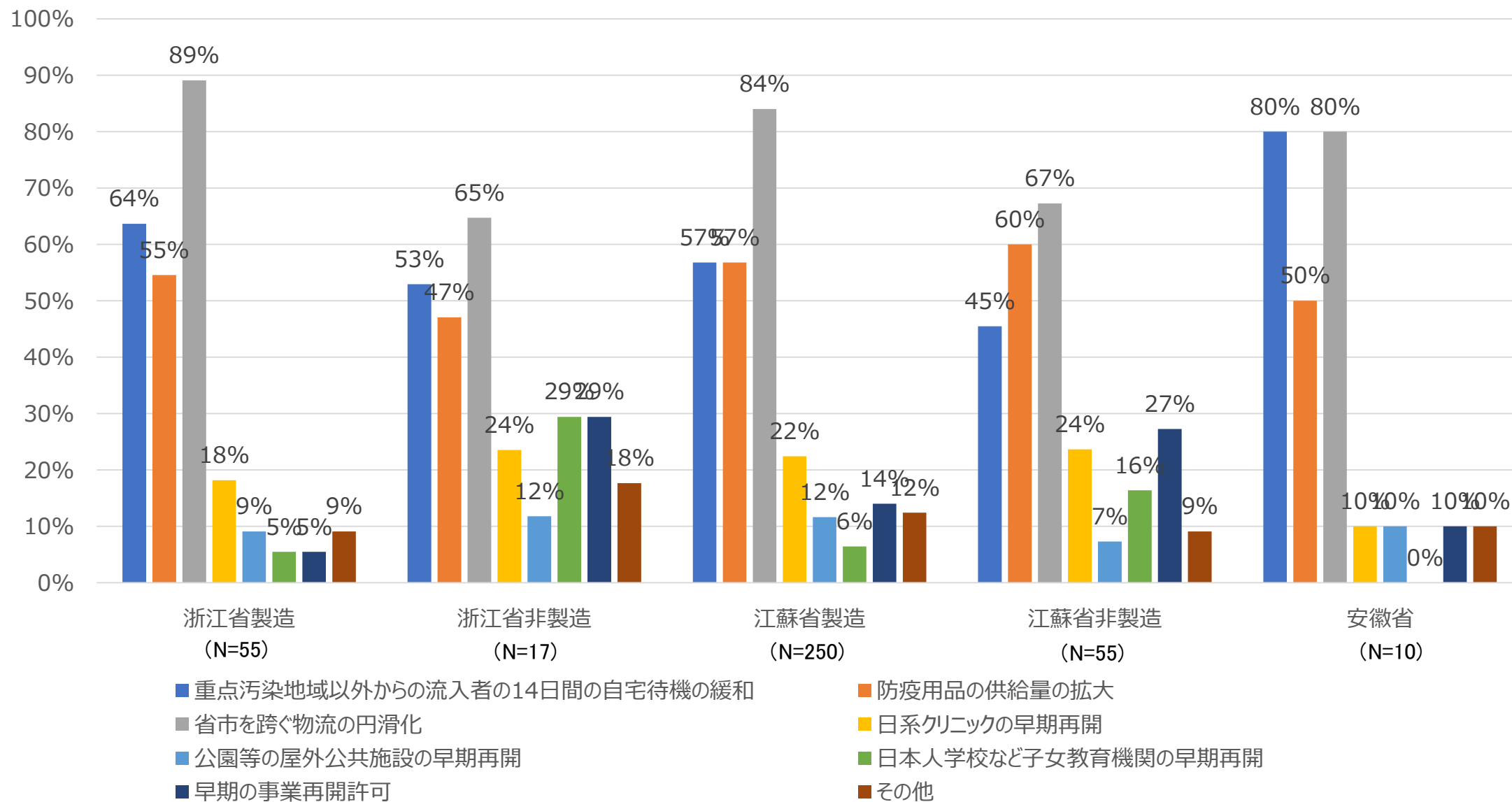
# 3月2日には、中国にいる駐在員は現在より増えるか



# 事業再開上のボトルネック



# 中国政府に期待する内容



<お問い合わせ先>

華東地域日商倶楽部懇談会事務局

(ジェットロ上海事務所 担当：小栗、船橋、高橋)

電話：021-6270-0489 E-mail：[PCS@jetro.go.jp](mailto:PCS@jetro.go.jp)